



ແຜນພໍມນາບຸຄລາກ ๓ ປີ
ຂອງ ອອກະການບໍລິຫານສ່ວນຕຳບລແມ່ພ້າຫລວງ
ອຳເກວແມ່ພ້າຫລວງ ຈັງວັດເຊີຍຮາຍ
ປະຈຳປຶກປະມານ ແກ້ວໜ້າ - ແກ້ວໜ້າ

คำนำ

การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นแนวทางการพัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถของบุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ให้เป็นไปตามระบบบริหารความรู้ภายในองค์กรที่มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๔๕ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาข้าราชการ

ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ได้กำหนดกิจกรรมและโครงการให้มีความสอดคล้องกับหลักสูตรตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและสายงานของบุคลากร โดยคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรเกิดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติราชการ บทบาทและหน้าที่ของตนเอง รวมทั้งบทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง โดยได้กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับบุคลากรแต่ละตำแหน่ง ให้ได้รับการพัฒนาใน ๕ ด้าน ทั้งในด้านความรู้ ที่นำไปในการปฏิบัติงาน ความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติ ด้านตัว และ ด้านศีลธรรมและจริยธรรม รวมถึงการสร้างความตระหนักให้มีแนวความคิดของการมีส่วนร่วม ด้านการพัฒนาองค์กร อันจะเป็นประโยชน์กับการปฏิบัติราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ได้อย่างยั่งยืน เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับบทบาทและการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงต่อไป

แผนพัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง เป็นเครื่องมือในการนำทิศทางการพัฒนาบุคลากรภายใต้การมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ยุทธศาสตร์การพัฒนา หลักสูตร วิธีการพัฒนา งบประมาณ และการติดตามประเมินผล ซึ่งผลของการวางแผนพัฒนาดังกล่าวจะนำไปสู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดประโยชน์ต่อประชาชนอย่างสูงสุดต่อไป

งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด
องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

๑ ตุลาคม ๒๕๖๖

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล

๑.๑ หลักการและเหตุผล ๑

๑.๒ วัตถุประสงค์ ๒

๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ๓

ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร

๒.๑ ภารกิจ จำนวนหน้าที่ขององค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น ๔

๒.๒ ภารกิจหลักและภารกิจรอง ที่องค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ ๕

๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร ๖

๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ๗

๒.๕ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ๑๑

๒.๖ อัตรากำลังขององค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น ๑๙

๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร ๒๔

๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น ๒๔

๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ๒๕

๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี ๒๕

ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร

๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา ๑๖

๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ๑๖

๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น ๑๗

๓.๔ การพัฒนาบุคลากรขององค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น ๑๘

๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง ๑๐

๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน ๑๑

ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision) ๑๔

๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission) ๑๔

๔.๓ ค่านิยม ๑๔

๔.๔ เป้าประสงค์ ๑๔

๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร ๑๔

ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

๕.๑ ความรับผิดชอบ ๑๖

๕.๒ การติดตามและประเมินผล ๑๖

๕.๓ บทสรุป ๑๗

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ภาคผนวก

๑. บทสรุปสำหรับผู้บริหารการสำรวจข้อมูลความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร	๗๙
๒. ร่างประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี	๘๐
๓. สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร	๘๑
๔. สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร	๘๔
๕. สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากร	๘๐

ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล

๑.๑ หลักการและเหตุผล

(๑) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๒๕๘ ข (๔) ได้กำหนดไว้ว่า “ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานบุคคลภาครัฐเพื่อจุใจให้ผู้มีความรู้ความสามารถสามารถอย่างแท้จริงเข้ามาทำงานในหน่วยงานของรัฐ และสามารถเจริญก้าวหน้าได้ตามความสามารถและผลสัมฤทธิ์ของงานของแต่ละบุคคล มีความซื่อสัตย์สุจริต กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้องโดยคิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว มีความคิดสร้างสรรค์และคิดด้านนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐานการคุ้มครองป้องกันบุคลากรภาครัฐจากการใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรมของผู้บังคับบัญชา

(๒) พระราชบัญญัติฯ กำหนดให้ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์

(๓) ตามประกาศหลักเกณฑ์การจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน และประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานห้องถิน เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนห้องถิน หมวดที่ ๑๒ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนห้องถิน (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) มีการพัฒนาผู้ใต้รับการบรรจุเข้ารับราชการเป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถินก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติ เพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาท และหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน ในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหาภัตตริย์ทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัตินเพื่อเป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถินที่ดี โดยองค์กรปกครองส่วนห้องถิน (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) ต้องดำเนินการพัฒนาให้ครบถ้วน ตามหลักสูตรที่คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน (ก.จ.จ. ก.ท.จ. และ ก.อบต.ลังหวัด) กำหนด และกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนห้องถิน (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม และจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการจัดทำแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน ต้องกำหนดตามกรอบของแผนพัฒนาที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน (ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต.) กำหนด โดยให้กำหนดเป็นแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนห้องถิน (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) นั้น

(๔) สถานการณ์การเปลี่ยนแปลง ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี การบริหารจัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์กรต่าง ๆ ต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่าง ๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่าง ๆ มาพัฒนาองค์กร ซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถใช้และพัฒนาความรู้ที่มีอยู่ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิถยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าวองค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง จึงได้จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา พนักงานส่วนตำบล ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา และพนักงานจ้าง เป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคล อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรในสังกัด องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย ใน การปฏิบัติราชการและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑.๒ วัตถุประสงค์

- ๑) เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงมีการพัฒนาบุคลากรในสังกัดเป็นไปตามหลักสูตรมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและตามที่ ก.อ.บ.ต. กำหนด
- ๒) เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงมีเครื่องมือในการส่งเสริมให้บุคลากรในสังกัด มีกรอบความรู้ทักษะ และสมรรถนะ ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นกำหนด
- ๓) เพื่อให้พนักงานส่วนท้องถิ่น มีการบริหารการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยการประเมินและวางแผนการพัฒนาของตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในบริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- ๔) เพื่อให้บุคลากรในสังกัดมีความรู้ทั้งในด้านพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ ด้านความรู้ความสามารถและทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร และด้านคุณธรรมและจริยธรรม
- ๕) เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่เอื้อให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติราชการ สร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งผลผลิต และการให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหน้าที่

๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

- ๑) การกำหนดหลักสูตร การพัฒนาหลักสูตร วิธีการพัฒนา ระยะเวลาและงบประมาณในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา และพนักงานจ้าง ให้มีความสอดคล้องกับตำแหน่งและระดับตำแหน่งในแต่ละสายงาน ที่ดำเนินอยู่ตามกรอบแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี
- ๒) ให้บุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงต้องได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ในหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่ง หรือหลายหลักสูตรอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง หรือตามที่ผู้บริหารท้องถิ่นเห็นสมควร ได้แก่
 - ๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ (๑) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ (๓) หลักสูตรความรู้ และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง (๔) หลักสูตรด้านการบริหาร และ (๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม
 - ๓) วิธีการพัฒนาบุคลากร ให้องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงเป็นหน่วยดำเนินการเอง หรือดำเนินการร่วมกับ ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. หรือ ก.จ.จ. ก.ท.จ. และ ก.อ.บ.ต. จังหวัด หรือหน่วยงานอื่น โดยวิธีการพัฒนาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ ตามความจำเป็นและความเหมาะสม ได้แก่ (๑) การปฐมนิเทศ (๒) การฝึกอบรม (๓) การศึกษาหรือดูงาน (๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา (๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม และ (๖) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)
 - ๔) งบประมาณในการดำเนินการพัฒนาให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากรตามแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนแน่นอน โดยคำนึงถึงความประทัยด้วยคุ้มค่า เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๕) การติดตามประเมินผล ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดการติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทักษะ ความรู้ และสมรรถนะของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามแผนพัฒนาบุคลากร และเพื่อให้เป็นประโยชน์ในการวางแผนอัตรากำลัง การวางแผนบริหารบุคลากร การวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากรซึ่งมีความสำคัญและจำเป็นในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการวางแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปีต่อไป

ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร

๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงนั้น เป็นการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการร่วมคิดร่วมแก้ไขปัญหา ตลอดจนร่วมสร้าง ร่วมส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในเขตพื้นที่รับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้านการพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงจะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชน ในพื้นที่เกิดความตระหนักร่วมกันในการแก้ไขปัญหาและมีความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกันอย่างจริงจัง องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงยังได้เน้นให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา นอกจากนี้ยังได้เน้นการส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาให้เป็นไปตามมาตรฐานการศึกษา ส่วนด้านการพัฒนาอาชีพนั้นจะเน้นพัฒนาการจัดแสดงการจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรของประชาชนในพื้นที่

องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง มีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึง (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และกฎหมายอื่น รวมถึงความต้องการของราชฎร และนโยบายของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลประกอบกับต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบล นโยบายของรัฐ และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ซึ่งต้องดำเนินการด้านต่างๆ ดังนี้

๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- (๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

(๓) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

(๔) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร

(๕) ให้มีและบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

(๖) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ

(๗) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์

๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

(๑) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

(๒) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ

(๓) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

(๔) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราชฎร

๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

(๑) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(๒) การประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดระเบียบชุมชน/สังคม/การรักษาความสงบเรียบร้อย

๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (๒) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
- (๓) การท่องเที่ยว
- (๔) การผังเมือง
- (๕) ให้มีต่อลาด

๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม Jarvis ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) บำรุงรักษาศิลปะ Jarvis ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- (๒) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบบายน้ำ
- (๓) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
- (๔) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ
- (๕) การสาธารณูปการ
- (๖) การส่งเสริม การฝึก และประกอบอาชีพ
- (๗) การพาณิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน
- (๘) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๙) การจัดการศึกษา
- (๑๐) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๑๑) การบำรุงรักษาศิลปะ Jarvis ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๑๒) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๑๓) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- (๑๔) การส่งเสริมกีฬา
- (๑๕) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๑๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๑๗) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (๑๘) การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
- (๑๙) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
- (๒๐) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถาน
- (๒๑) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
- (๒๒) การจัดให้มีและควบคุมการนำสัตว์
- (๒๓) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย โรงพยาบาล และสาธารณสถานอื่นๆ
- (๒๔) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- (๑๕) การผังเมือง
- (๑๖) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร
- (๑๗) การดูแลรักษาที่สาธารณะ
- (๑๘) การควบคุมอาคาร
- (๑๙) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๒๐) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษา ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

(๒๑) กิจกรรมอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

(๒๒) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

(๒๓) การคุ้มครองดูแลรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน

(๒๔) หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินอันเป็นขององค์กรบริหารส่วนตำบล

๒.๒ ภารกิจหลักและการกิจรองที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

เมื่อองค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้วิเคราะห์ภารกิจและอำนาจหน้าที่ตามข้อ ๕ แล้ว พิจารณาเห็นว่าภารกิจหลักและการกิจรองที่ต้องดำเนินการ ได้แก่

ภารกิจหลัก ดังนี้

๑. ส่งเสริมการศึกษา
๒. การพัฒนาระบบและส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น
๓. การพัฒนาและรักษาสิ่งแวดล้อมทรัพยากรธรรมชาติ
๔. การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
๕. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
๖. การพัฒนาการเมืองการบริหาร
๗. การส่งเสริมอาชีพ การมีรายได้ การจัดให้มีตลาดสำหรับจำหน่ายสินค้า

ภารกิจรอง ดังนี้

๑. การส่งเสริมสุขภาพอนามัย ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๒. การส่งเสริมและพัฒนาทางด้านกีฬา
๓. การส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน เด็ก สตรี และคนชรา
๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น ในการรักษาความสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
๕. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๖. การส่งเสริมการเกษตร และสนับสนุนอุตสาหกรรมในครัวเรือน

๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงได้สำรวจความต้องการของบุคลากร เพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปความต้องการของบุคลากรในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร ใน การพัฒนาทักษะ ความรู้ และการพัฒนางานของบุคลากร ควรคำนึงถึงกรอบภารกิจหลักที่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเป็นสำคัญ เรียงลำดับความสำคัญตามความต้องการของบุคลากร อย่างน้อยด้านละ ๓ ประเด็น ดังนี้

(๑) ความต้องการด้านทักษะ

- (๑) ทักษะการบริหารโครงการ
- (๒) ทักษะการเขียนหนังสือราชการ
- (๓) ทักษะการใช้คอมพิวเตอร์
- (๔) ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอ และถ่ายทอดความรู้

(๒) ความต้องการด้านความรู้

- (๑) ความรู้เรื่องกฎหมาย
- (๒) ความรู้เรื่องจัดซื้อจัดจ้างและกฎระเบียบพัสดุ
- (๓) ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ
- (๔) ความรู้เรื่องงานธุรการและงานสารบรรณ

(๓) ความต้องการพัฒนา

- (๑) งานสาธารณสุข การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ
- (๒) งานจัดทำงบประมาณ
- (๓) งานช่าง
- (๔) งานธุรการ งานสารบรรณ

๒.๔ การวิเคราะห์บุคลากร (Personal Analysis) ใช้หลักการวิเคราะห์แบบ SWOT ซึ่งเป็นการวิเคราะห์แบบเดียวกับการวางแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดไว้ เพื่อให้การอ่านผลการวิเคราะห์เป็นไปในทางเดียวกันและเข้าใจได้ง่าย

การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนของการบริหารทรัพยากรบุคคล

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
๑. มีเจ้าหน้าที่และผู้รับผิดชอบในแต่ละตำแหน่ง ชัดเจน สามารถปฏิบัติงานได้ดี รวดเร็วทัน ต่อเหตุการณ์ ๒. มีการกำหนดส่วนราชการเหมาสมกับงานที่ ปฏิบัติ ๓. ส่งเสริมให้มีการใช้ระบบสารสนเทศ และ IT ให้ทันสมัยอยู่เสมอ ๔. มีจำนวนเจ้าหน้าที่เพียงพอในการปฏิบัติงาน ๕. ผู้บริหารให้การสนับสนุนการพัฒนาทั้งด้าน วิชาการและด้านพัฒนาบุคลากร	๑. การปฏิบัติงานภายใต้ส่วนราชการและระหว่างภาค ส่วนราชการยังขาดความเชื่อมโยงกันอย่างทันท่วงที ๒. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรู้ที่เป็นระบบและ เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน ๓. เจ้าหน้าที่มีความตระหนักในหน้าที่และความ รับผิดชอบต่องานที่ปฏิบัติค่อนข้างน้อย ๔. ขาดการสร้างวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาแนวคิด รวมถึงคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อให้เกิดสิ่งดีๆ ให้กับบุคคลที่จะเข้ามาทำงาน ๕. เจ้าหน้าที่ทุ่มเทกำลังกายและความคิดในการ ปฏิบัติงาน
โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม(Threats)
๑. นโยบายรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการแข่งขัน ๒. กระทรวงมหาดไทย และกรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่นสนับสนุนการพัฒนาพัฒนาพื้นที่ ด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี สารสนเทศ ๓. อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ๔. ประชาชนให้ความสนใจต่อการปฏิบัติงานของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑. ระยะเวลากลืนหายไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน ๒. กระแสความนิยมของต่างชาติมีผลกระทบต่อ คุณภาพชีวิตของประชาชน

การวิเคราะห์ตัวบุคลากร

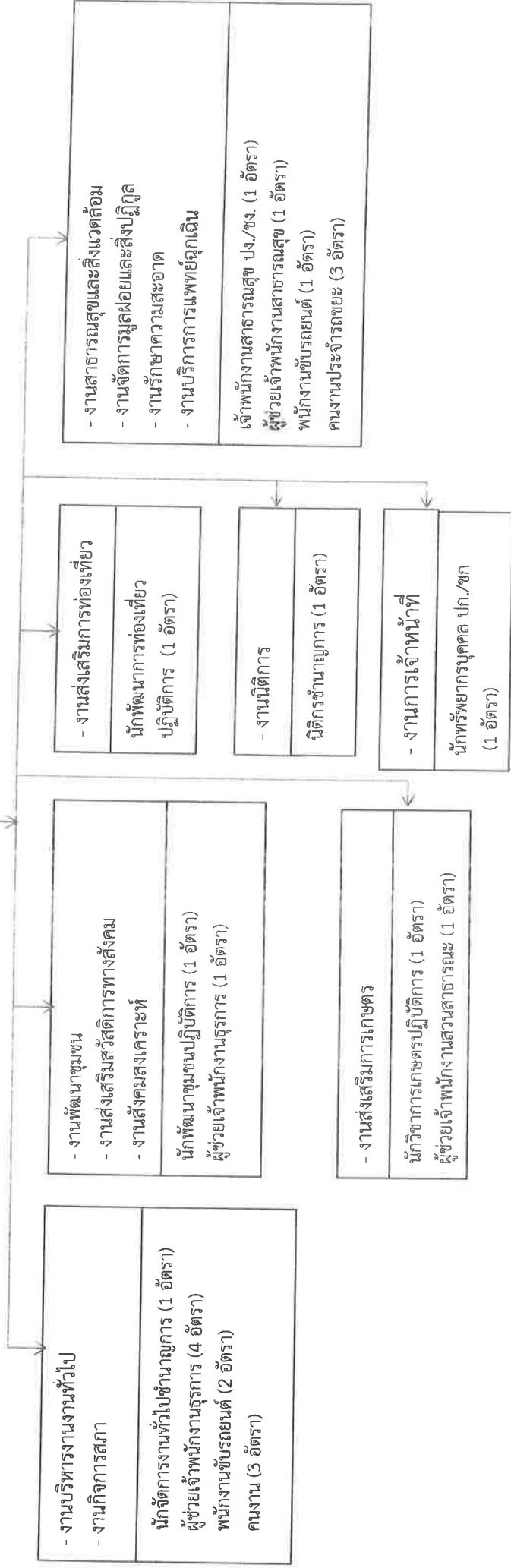
จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
๑. มีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่ใกล้ อบต. ๒. อายุเฉลี่ย ๒๕-๓๐ ปี เป็นวัยทำงาน ๓. มีผู้หญิงมากกว่าผู้ชายทำให้การทำงานละเอียด รอบคอบไม่มีพฤติกรรมเสี่ยงกับการทุจริต ๔. มีการพัฒนาศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม ๕. เป็นคนในชุมชนสามารถทำงานคล่องตัวโดยใช้ ความสัมพันธ์ส่วนตัวได้	๑. มีความรู้ไม่เพียงพอ กับภารกิจขององค์กรบริหาร ส่วนตำบล ๒. ทำงานในลักษณะใช้ความคิดส่วนตัวเป็นหลัก ๓. มีภาระหนี้สิน ๔. ใช้ระบบเครือข่ายติดต่อเกินไป ไม่คำนึงถึงกฎระเบียบ ของทางราชการ
โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม(Threats)
๑. มีความใกล้ชิดคุ้นเคยกับประชาชนทำให้เกิดความ ร่วมมือในการทำงาน ได้ง่าย ๒. มีความจริงใจในการพัฒนา อบต.อุทิศตนได้ ตลอดเวลา ๓. ชุมชนยังมีความคาดหวังในตัวผู้บริหารและการ ทำงานของ อบต. ในฐานะตัวแทน	๑. ส่วนมากมีเงินเดือน/ ค่าจ้างน้อย รายได้ไม่พอ ๒. ระดับความรู้ไม่พอกับความยากของงาน ๓. พื้นที่กว้างทำให้บุคลากรที่มีอยู่ไม่พอให้บริการ บุคลากรมีภาระต้องดูแลครอบครัว และต้องสู้ปัญหา เศรษฐกิจทำให้มีเวลาให้ชุมชนจำกัด ๔. มีความก้าวหน้าในวงแคบ

การวิเคราะห์ในระดับองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
๑. บุคลากรมีความรักถินไม่ต้องการย้ายที่ ๒. การเดินทางสะดวกทำงานเกินเวลาได้ ๓. อุปกรณ์ทำงานสามารถรับรู้และปรับตัวได้เร็ว ๔. มีความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ ๕. ผู้บริหารระดับหน่วยงานมีความเข้าใจในการทำงานสามารถสนับสนุนนโยบายได้ดี ๖. มีระบบบริหารงานบุคคล	๑. ขาดความกระตือรือร้น ๒. มีภาระหนี้สินทำให้ทำงานไม่เต็มที่ ๓. ขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ ๔. พื้นที่พัฒนา gwang ปัญหามากทำให้งานสายงานนี้บุคลากรไม่เพียงพอหรือไม่มี เช่น สาธารณสุข ๕. วัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในงานบริการสาธารณสุขประเภทไม่มี/ไม่พอ ๖. สำนักงานแคบ ข้อมูลเอกสารต่าง ๆ สำหรับใช้อ้างอิงและปฏิบัติไม่ครบถ้วน
โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม(Threats)
๑. นโยบายรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการแข่งขัน ๒. กระทรวงมหาดไทย และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นสนับสนุนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ๓. อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ๔. ประชาชนให้ความสนใจต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑. มีระบบอุปกรณ์และกลุ่มพรบฯจากความสัมพันธ์แบบเครือญาติ ในชุมชน การดำเนินการทางวินัยเป็นไปได้ยากมักจะทำกลุ่มญาติพี่น้อง ๒. ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญบางสายงานความรู้ที่มีจำกัดทำให้ต้องเพิ่มพูนความรู้ให้หลากหลายจึงจะทำงานได้ ครอบคลุมการกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบล ๓. งบประมาณน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่จำนวนประชากรและการกิจ

ผังโครงการสำนักงานกลาง
องค์กรบริหารส่วนตัวบานและพัฒนา
อำเภอเมืองพะตอง จังหวัดเชียงราย

หัวหน้าสำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตัวบาน
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับปั้น)



ระดับ	อิถ佳ภารกิจ	จำนวนภารกิจ										
ระดับ	ห้องเรียนระดับต้น (พื้นที่ร่วง)	จำนวนภารกิจ										
จำนวน	1/-											15/-

ผู้บุคคลที่รับผ่านแผนงานและจังหวัดประเมินราย
องค์กรบริหารส่วนตำบลและพื้นท้องที่
อำเภอเมืองฯ จังหวัดเชียงราย

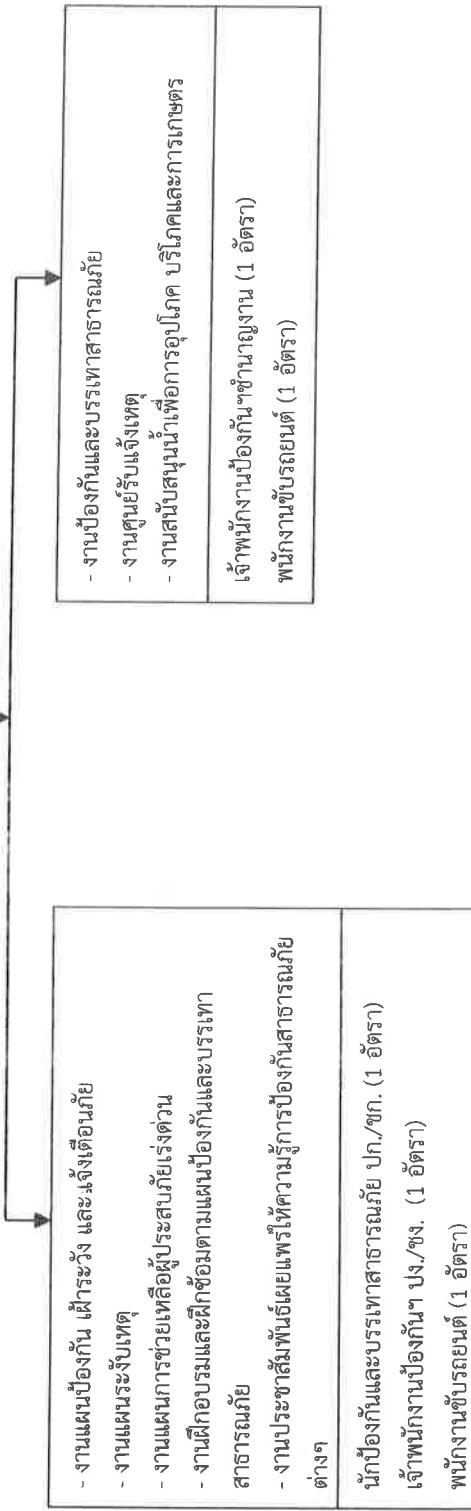
(၁) (မြန်မာ့ဂုဏ်ဆေးလောက်ပုံ၊ ပြည့်မျေးလောင်းလောက်ပုံ)

- งานวิเคราะห์ที่ไม่ยุบง่ายและคงทน
- งานที่ต้องมีการรักษา
- งานจัดทำอย่างถูกต้องตามประมวลกฎหมาย
- งานที่ควรจัดทำแบบประกันภัยเพื่อไม่เสียหาย

เอกสารที่ ๑

**ຜົດໂຄຮົງສັຮ້າຜ່າຍບໍ່ອັກນແລະປະບຽນທາສາຮາຮາຮັບພື້ນ
ອັກການບີຫາຮ່ວມສ່ວນທຳບາຄແມ່ພໍາຫລວງ
ຈຳນອນເພີ່ພໍາຫລວງ ຈັກຫວັດເຊີຍຮາຍ**

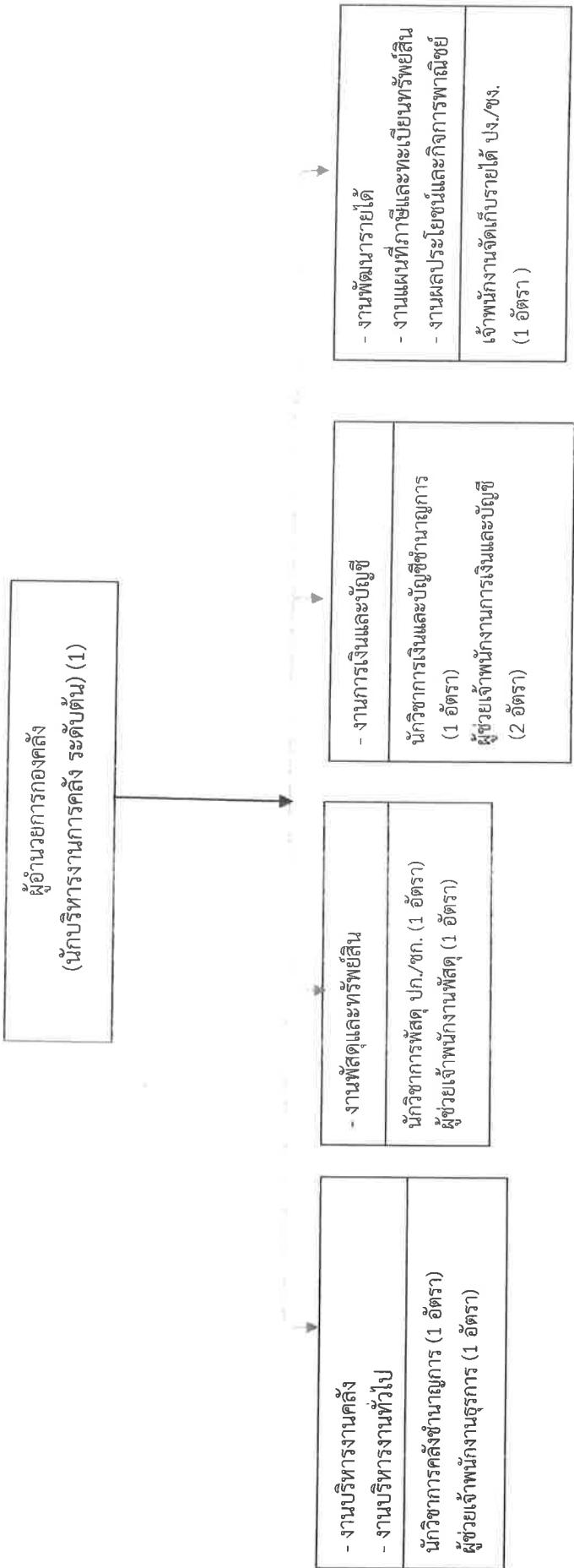
ທັງໝ່ານຳໄໝບໍ່ອັກນແລະປະບຽນທາສາຮາຮາຮັບພື້ນ
(ນັກບີຫາງານທຳກຳ ຮະຕັບຕົ້ນ) (1)



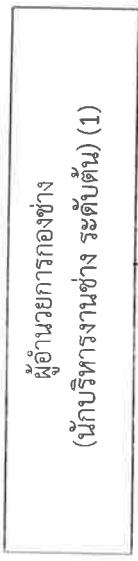
ຮະຕັບປັບ	ຄໍານາຍການ ຫ້ອງຄືນ	ຄໍານາຍການ ຫ້ອງຄືນ	ຄໍານາຍການ ຮະຕັບປັບຕົ້ນ (ທີ່ມີທ່າງ)	ຄໍານາຍການ ຮະຕັບປັບຕົ້ນ (ທີ່ມີທ່າງ)	ປະເມີນການ ວິຫຼາກການ (ບົກ.)									
ຈຳນວນ	1/-	-	-	-	-1	-	-	-	-	1/-	-	-	1/1	4/2

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่พ้าหลวง อำเภอแม่พ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

(ក្នុងប្រព័ន្ធបច្ចុប្បន្ន សាខាបច្ចុប្បន្ន (1))



ผังโครงสร้างภายในของช่าง
องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย



ระดับ	อีกหนึ่งภาระ	อีกหนึ่งภาระ	อีกหนึ่งภาระ	ประมวลภาพ	ประมวลภาพ	ประมวลภาพ	ประมวลภาพ	ประมวลภาพ
ระดับต้น	ห้องรับน้ำ	ห้องรับน้ำ	ห้องรับน้ำ	วิชาการ	วิชาการ	วิชาการ	วิชาการ	วิชาการ
(ที่มี/ที่ว่าง)	ระดับบังคับ	ระดับบังคับ	ระดับบังคับ	(ยก.)	(ยก.)	(ยก.)	(ยก.)	(ยก.)

- งานนโยบายและกลยุทธ์	- งานบริหารงานทั่วไป
- งานสำรวจและออกแบบ	เจ้าหน้าที่งานธุรการปฏิบัติงาน (1 อัตรา)
- งานดูแลรักษาและซ่อมบำรุง	นายช่างปืน (1 อัตรา) ผู้ช่วยนายช่างปืน (1 อัตรา)

- งานควบคุมอาคาร	- งานสำรวจและออกแบบ
- งานสำรวจและออกแบบ	- งานดูแลรักษาและซ่อมบำรุง (1 อัตรา)
- งานดูแลรักษาและซ่อมบำรุง	นายช่างปืน (1 อัตรา) ผู้ช่วยนายช่างปืน (1 อัตรา)

- งานบริหารงานทั่วไป	- งานดูแลรักษาและซ่อมบำรุง
- งานสำรวจและออกแบบ	ผู้อำนวยการกลุ่มช่าง (1 อัตรา) (นักบริหารงานช่าง ระดับบังคับ) (1)
- งานดูแลรักษาและซ่อมบำรุง	ผู้ช่วยนายช่างปืน (1 อัตรา)

รวมทั้งหมด	ผู้อำนวยการกลุ่มช่าง (ที่มี/ที่ว่าง)	ผู้ช่วยนายช่าง (ที่มี/ที่ว่าง)						
รวมทั้งหมด	1/-	-	-	-	-	-	-	-
จำนวน	1/-	-	-	-	-	-	-	-

ផែនក្រោងទំនាក់ទំនងការគ្រឹះប្រជាធិបតេយ្យ គោលនយោបាយ
អង់គ្លេសដៃខែកញ្ចប់ ចំណាំរៀបចំអាណាព
ក្នុងការប្រើបាយការពីកម្មាធិការ និងការប្រើបាយការពីកម្មាធិការ

ផ្តល់ន័យការករណការពីកម្មាធិការ អាសយដ្ឋាននៃក្រសួងបរទេស
(នៃការប្រើបាយការពីកម្មាធិការ នៃពេលវេលា) (1)

- ការណែនាំនៃការពីកម្មាធិការ
- ការប្រើបាយការពីកម្មាធិការ
- ការវិភាគការ
- ការសំងគែសំនើនៃការពីកម្មាធិការ
- ការណិតការពីកម្មាធិការ

នៃការិភាគការពីកម្មាធិការប្រើប្រាស់ (6 ឪត្រា)
ផ្តល់ន័យការករណការពីកម្មាធិការ និងការប្រើបាយការពីកម្មាធិការ (12 ឪត្រា)
ឯកសារការប្រើប្រាស់ក្នុងការប្រើប្រាស់ក្នុងការពីកម្មាធិការ (1 ឪត្រា)
គម្រោងការប្រើប្រាស់ក្នុងការប្រើប្រាស់ក្នុងការពីកម្មាធិការ (1 ឪត្រា)
គម្រោងការប្រើប្រាស់ក្នុងការប្រើប្រាស់ក្នុងការពីកម្មាធិការ (4 ឪត្រា)

- ការប្រើបាយការពីកម្មាធិការ
- ការសំងគែសំនើនៃការពីកម្មាធិការ
- ការវិភាគការ
- ការសំងគែសំនើនៃការពីកម្មាធិការ
- ការណិតការពីកម្មាធិការ

ផ្តល់ន័យការករណការពីកម្មាធិការ គាត់ស្ថាបនប្រជាធិបតេយ្យ (1 ឪត្រា)
(នៃការប្រើបាយការពីកម្មាធិការ នៃពេលវេលា) (1 ឪត្រា)
ឯកសារការប្រើប្រាស់ក្នុងការប្រើប្រាស់ក្នុងការពីកម្មាធិការ (1 ឪត្រា)
ឯកសារការប្រើប្រាស់ក្នុងការប្រើប្រាស់ក្នុងការពីកម្មាធិការ (1 ឪត្រា)

រដ្ឋបាល	វាយការ	ចំណាយការ	ប្រមូលធម៌	ប្រមូលធម៌	ប្រមូលធម៌	ប្រមូលធម៌	ប្រមូលធម៌	ប្រមូលធម៌	ប្រមូលធម៌	ប្រមូលធម៌	ប្រមូលធម៌	
រដ្ឋបាល ទូរសិន នៃពេលវេលា (ឪត្រា/រៀង)	ចំណាយការ ទូរសិន នៃពេលវេលា (ឪត្រា/រៀង)	ប្រមូលធម៌ វិចាករ (ប្រ.) (មិនអាច ធ្វើឡើង)	ប្រមូលធម៌ វិចាករ (ខ្ល.) (មិនអាច ធ្វើឡើង)	ប្រមូលធម៌ ទាញប្រឈប់ (ខ្ល.) (មិនអាច ធ្វើឡើង)								
ចំណាយ ទូរសិន នៃពេលវេលា (ឪត្រា/រៀង)	-	១/០	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

ຄົນໃຫຍ່ໄດ້ຮັບອະນຸມາດຕະກຳທີ່ສຳເນົາ ຂະໜາມວິຊາຂອງລາວ ດັ່ງນີ້ແມ່ນ
ອຳນວຍການປົກກົງທີ່ສຳເນົາ ເພື່ອກຳນົດກຳນົດກຳນົດກຳນົດກຳນົດກຳນົດ

၁၃၂

(၁) ပြည်ထောင်စုရှိသော အမျိုးသမဂ္ဂများ

ក្រសួងពេទ្យ

๒.๖ กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง วิเคราะห์ข้อมูลอัตรากำลัง ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ซึ่งจะช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง วิเคราะห์อัตรากำลังที่มีผลต่อองค์กร ทั้งกรอบอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จำแนกตามประเภทตำแหน่ง การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) ดังนี้

ที่	ส่วนราชการ/ ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			2567	2568	2569	2567	2568	2569	
1	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	1	1	1	1	-	-	-	
2	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	1	1	1	1	-	-	-	
รวม		2	2	2	2	0	0	0	

สำนักปลัด อบต. (01)

3	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	1	1	1	1	-	-	-	
4	นิติกร ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	
5	นักจัดการงานทั่วไป ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	
6	นักทรัพยากรบุคคล ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	ร่างเดิม (9 พ.ค. 65) รับโอน ประกาศรับโอนตามหนังสือ ที่ ชร 82801.02/387 ลงวันที่ 10 ก.ค. 2566
7	นักพัฒนาชุมชน ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	
8	นักวิชาการเกษตร ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	ร่างเดิม (18 เม.ย. 65) รับโอน ประกาศรับโอนตามหนังสือ ที่ ชร 82801.02/387 ลงวันที่ 10 ก.ค. 2566
9	นักพัฒนาการท่องเที่ยว ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	
10	เจ้าพนักงานสาธารณสุข ปง./ชง.	1	1	1	1	-	-	-	ร่าง (1 พ.ค. 61) ขอ กสส. ตามหนังสือ ที่ ชร 82801/206 ลงวันที่ 16 เมษายน 2563

พนักงานจ้างตามภารกิจ

11	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-	
12	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-	
13	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-	
14	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-	
15	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	-	-	-	-1	-	-	ยุบเลิก
16	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสวนสาธารณะ (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-	
17	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสาธารณสุข (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-	
18	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
19	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
20	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	

พนักงานจ้างทั่วไป

21	คงงาน	1	1	1	1	-	-	-	
22	คงงาน	1	1	1	1	-	-	-	
23	คงงาน	1	1	1	1	-	-	-	
24	คงงานประจำรถขยะ	1	1	1	1	-	-	-	
25	คงงานประจำรถขยะ	1	1	1	1	-	-	-	
26	คงงานประจำรถขยะ	1	1	1	1	-	-	-	

ที่	ส่วนราชการ/ ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หนี้หมุนเวียน
			2567	2568	2569	2567	2568	2569		
	<u>ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ</u>									
27	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	1	1	1	1	-	-	-		
28	นักวิเคราะห์ที่นைบ้ายและแผน ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	ร่าง (20 พ.ค.65) ประกาศรับโอน ตามหนังสือ ที่ ชร 82801.02/387 ลงวันที่ 10 ก.ค. 2566	
29	เจ้าพนักงานธุรการ	1	1	1	1	-	-	-		
	<u>ฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</u>									
30	หัวหน้าฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	1	1	1	1	-	-	-		
31	นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	ร่างเดิม (3 พ.ค. 64) ประกาศรับโอน ตามหนังสือ ที่ ชร 82801.02/387 ลงวันที่ 10 ก.ค. 2566	
32	จพง.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปง./ชง.	1	1	1	1	-	-	-		
33	จพง.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปง./ชง.	1	1	1	1	-	-	-		
	<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>									
34	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-		
35	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	ร่างเดิม 1 อัตรา (16 ต.ค.64) สรุป หากตามประกาศ อบต.แม่ฟ้าหลวง ลงวันที่ 12 ก.ย. 2565	
	รวม	33	32	32	32	0	0	0		

กองคลัง (04)

36	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	1	1	1	1	-	-	-		
37	นักวิชาการเงินและบัญชี ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-		
38	นักวิชาการคลัง ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-		
39	นักวิชาการพัสดุ ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	ร่างเดิม (16 ต.ค. 63) กลศ. ตามหนังสือ ที่ ชร 82801/660 ลงวันที่ 20 กันยายน 2565	
40	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปง./ชง.	1	1	1	1	-	-	-	ร่างเดิม (16 ต.ค. 61) กลศ. ตามหนังสือ ที่ ชร 82801/660 ลงวันที่ 20 กันยายน 2565	

พนักงานจ้างตามภารกิจ

41	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-	ร่าง 1 มิ.ย. 65	
42	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-		
43	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-		
44	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-		
	รวม	9	9	9	9	0	0	0		

กองซ่อม (05)

45	ผู้อำนวยการกองซ่อม (นักบริหารงานซ่อม ระดับต้น)	1	1	1	1	-	-	-		
46	วิศวกรโยธา	-	1	1	1	+1	-	-	ขอกำหนดเพิ่มตามโครงสร้าง	
47	นายช่างโยธา ปง./ชง.	1	1	1	1	-	-	-	ร่าง 1 อัตรา (1 มิ.ย. 65) กลศ. ตามหนังสือ ที่ ชร 82801/660 ลงวันที่ 20 กันยายน 2565	

ที่	ส่วนราชการ/ ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			ที่ น า ห น า ย ๒๒๖
			2567	2568	2569	2567	2568	2569	
48	นายช่างโยธา ปง./ชง.	1	1	1	1	-	-	-	
49	เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง.	1	1	1	1	-	-	-	
	พนักงานจ้างตามภารกิจ								
50	ผู้ช่วยนายช่างโยธา (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-	ว่างเดิม 1 อัตรา (1 ต.ค.64) สรรหา ตามประกาศ อบต.แม่พ้าหลวง ลงวันที่ 12 ก.ย. 2565
51	ผู้ช่วยนายช่างโยธา (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-	
52	ผู้ช่วยนายช่างเครื่องกล (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-	
	รวม	7	8	8	8	+1	0	0	

กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (07)

53	ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	1	1	1	1	-	-	-	
54	นักวิชาการศึกษา ปง./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	
55	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปง./ชง.	1	1	1	1	-	-	-	
56	เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง.	-	1	1	1	+1	-	-	ขอกำหนดเพิ่มตามโครงสร้าง
	พนักงานจ้างตามภารกิจ								
57	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-	
58	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ผู้มีคุณวุฒิ)	1	1	1	1	-	-	-	
	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านท้ายน้ำบุ่น								
59	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	1	1	1	+1	-	-	*กำหนดเพิ่ม
60	ครู อันดับ คศ.2	1	1	1	1	-	-	-	
61	ครู อันดับ คศ.2	1	1	1	1	-	-	-	
62	ครู อันดับ คศ.1	1	1	1	1	-	-	-	
	พนักงานจ้างตามภารกิจ								
63	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
64	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
65	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านอาช่าบ่ากถ่าย								
66	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	1	1	1	+1	-	-	*กำหนดเพิ่ม
67	ครู อันดับ คศ.2	1	1	1	1	-	-	-	ว่าง 1 อัตรา (1 ก.พ.66)
68	ครู อันดับ คศ.2	1	1	1	1	-	-	-	
69	ครู อันดับ คศ.1	1	1	1	1	-	-	-	
70	ครู อันดับ คศ.1	1	1	1	1	-	-	-	
	พนักงานจ้างตามภารกิจ								
71	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
72	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
73	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านจะสอง								
74	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	1	1	1	+1	-	-	*กำหนดเพิ่ม
75	ครู อันดับ คศ.1	1	1	1	1	-	-	-	

ที่	ส่วนราชการ/ ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หน้าหมายเหตุ
			2567	2568	2569	2567	2568	2569	
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
76	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
77	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านป่าชาญนาเจิน									
78	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	1	1	1	+1	-	-	*กำหนดเพิ่ม
79	ครู อันดับ คศ.1	1	1	1	1	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
80	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
81	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านสามัคคีก่อ									
82	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	1	1	1	+1	-	-	*กำหนดเพิ่ม
83	ครู อันดับ คศ.1	1	1	1	1	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
84	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
85	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
รวม		27	33	33	33	+1	0	0	

หน่วยตรวจสอบภายใน (12)

86	นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	
	รวม	1	1	1	1	0	0	0	
	รวมกรอบอัตรากำลังห้องหมอด	79	85	85	1	-1/+7	-	-	

หมายเหตุ : *กำหนดเพิ่มตามหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว๓๖ ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๖
 ในตำแหน่ง ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัด ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยจะสร้างห้องสำรองตำแหน่งได้ก็ต่อเมื่อ¹
 ได้รับการจัดสรรอัตรากำลังและงบประมาณจากสำนักงบประมาณหรือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นแล้วแต่กรณี

๒.๗ การจำแนกงวดดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร

คำอธิบาย : ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) วิเคราะห์ข้อมูลการจำแนกงวดดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากรในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ที่จะช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นวิเคราะห์คุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผลต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) เช่น

ประเภท	ต่ำกว่า ปวช. หรือ ^{เทียบเท่า}	ปวช. หรือ ^{เทียบเท่า}	ปวส. หรือ ^{เทียบเท่า}	ปริญญาตรี หรือ ^{เทียบเท่า}	ปริญญาโท ^{หรือ^{เทียบเท่า}}	ปริญญาเอก ^{หรือ^{เทียบเท่า}}	รวม
ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	-	๒	๑	๑๔	๕	-	๒๒
ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา	-	-	-	๙	-	-	๙
ลูกจ้างประจำ	-	-	-	-	-	-	๐
พนักงานจ้าง	๙	๕	๑๒	๙	-	-	๓๕
รวม	๘	๗	๑๒	๓๙	๕	-	๖๖
คิดเป็นร้อยละ	๑๒.๕	๑๐.๗๗	๑๘.๗๕	๕๐	๗.๕๑	๐	๑๐๐.๐๐

๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง วิเคราะห์สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนตำบลที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือวิเคราะห์การพัฒนาบุคลากรในการพัฒนาตามหลักสูตรที่กำหนดตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง โดยความมีสัดส่วนในการพัฒนาให้เหมาะสม การคำนึงถึงหลักความอาวุโส ความจำเป็นที่จะนำไปใช้ประกอบเส้นทางความก้าวหน้า และพิจารณาถึงงบประมาณ โดยมีสายงานดังนี้

บริหารท้องถิ่น	อำนวยการท้องถิ่น	วิชาการ	ทั่วไป
๑) นักบริหารงานท้องถิ่น	๑) นักบริหารงานทั่วไป ๒) นักบริหารงานการคลัง ^{๓)} นักบริหารงานช่าง ^{๔)} นักบริหารงานการศึกษา	๑) นักจัดการงานทั่วไป ๒) นักทรัพยากรบุคคล ^{๓)} นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ^{๔)} นิติกร ^{๕)} นักวิชาการเงินและบัญชี ^{๖)} นักวิชาการคลัง ^{๗)} นักวิชาการพัสดุ ^{๘)} นักวิชาการตรวจสอบภายใน ^{๙)} นักพัฒนาชุมชน ^{๑๐)} นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ^{๑๑)} นักวิชาการศึกษา	๑) เจ้าพนักงานธุรการ ^{๒)} เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ^{๓)} เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ^{๔)} เจ้าพนักงานสาธารณสุข ^{๕)} นายช่างโยธา ^{๖)} เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ^{๗)}

๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง วิเคราะห์โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานในสังกัด จำแนกตามประเภทตำแหน่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) ที่มีผลต่อ การบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือวิเคราะห์การพัฒนาบุคคลากรต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมผู้สูงวัยใน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและช่องว่างวัยที่เกิดขึ้นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยผู้ที่ใกล้ เกษียณอายุควรได้รับการพัฒนาในหลักสูตรหรือวิธีการพัฒนาที่เหมาะสม และควรกำหนดให้เป็นผู้ถ่ายทอด ความรู้ ประสบการณ์ ให้กับบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เช่น

ประเภท	ช่วงอายุ (ปี)								คน	อายุเฉลี่ย
	<= ๒๔	๒๕ - ๒๙	๓๐ - ๓๔	๓๕ - ๓๙	๔๐ - ๔๔	๔๕ - ๔๙	๕๐ - ๕๔	>= ๕๕		
บริหารท้องถิ่น	-	-	-	-	๑	-	๑	-	๒	๔๙.๐๐
อำนวยการท้องถิ่น	-	-	-	๑	๑	๓	๑	-	๖	๔๐.๓๖
วิชาการ	-	๑	๑	๒	๓	๑	-	-	๙	๓๙.๔๓
ทั่วไป	-	๒	-	๒	๑	-	๑	-	๖	๓๙.๐๐
ข้าราชการหรือพนักงานครู และบุคลากรทางการศึกษา	-	-	-	-	๔	๕	-	-	๙	๔๖.๗๗
ลูกจ้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๐๐.๐๐
พนักงานจ้าง	๑	๔	๑	๔	๘	๖	๕	๒	๓๕	๔๑.๔๒
รวม	๑	๗	๒	๑๓	๑๙	๑๕	๘	๒	๖๖	๔๘.๔๙
คิดเป็นร้อยละ	๓.๔๙	๑๒.๗๓	๑๑.๗๐	๑๓.๐๔	๒๐.๘๔	๑๗.๖๖	๑๐.๕๗	๓.๘๖	๑๐๐	

๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง วิเคราะห์การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุใน ระยะ ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือ วิเคราะห์การวางแผนล่วงหน้าในการกำหนดอัตรากำลังและแผนพัฒนาบุคคลากร ดังนี้

ลำดับ	สายงาน	ปีงบประมาณที่เกษียณอายุ			รวม
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	นักบริหารงานท้องถิ่น	-	-	-	-
๒	นักบริหารงานทั่วไป	-	-	-	-
๓	นักบริหารงานการคลัง	-	-	-	-
๔	นักบริหารงานช่าง	-	-	-	-
๕	นักจัดการงานทั่วไป	-	-	-	-
๖	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	-	-	-	-
๗	นักวิชาการเงินและบัญชี	-	-	-	-
๘	เจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	-
๙	นายช่างโยธา	-	-	-	-
๑๐	เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	-	-	-	-
รวม		○	○	○	○

ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร

การกำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้พิจารณาและให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับ ข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป เพื่อให้ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพทั้งทางด้านการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง การบริหาร และคุณธรรมและจริยธรรม ดังนี้

๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา

คำอธิบาย: ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) กำหนดเป้าหมายของการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) ทั้งเป้าหมายเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ดังนี้

(๑) เป้าหมายเชิงปริมาณ

จำนวนบุคลากรในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบล แม่ฟ้าหลวง จำนวน ๖๖ ราย ประกอบด้วย พนักงานส่วนตำบล ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างทั่วไป หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ได้รับการพัฒนาตามหลักสูตรและส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

(๒) เป้าหมายเชิงคุณภาพ

ระดับความสำเร็จของบุคลากรในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ได้เข้ารับการพัฒนา การเพิ่มพูนความรู้ ทักษะคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานเพื่อบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น

คำอธิบาย: ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) ดังนี้

หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แต่ละตำแหน่งต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ระยะเวลาดำเนินการพัฒนาบุคลากร ต้องกำหนดให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการพัฒนา วิธีการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนาแต่ละหลักสูตร สำหรับหลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย ดังนี้

(๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ระเบียบและแบบแผนทางราชการ และกฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติงาน บทบาทหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ของข้าราชการในระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหาชนกธิร์ทรงเป็นพระประมุชและการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็น สำหรับการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทแต่ละสายงาน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในวิชาชีพและงานที่ปฏิบัติ โดยสามารถประยุกต์ความรู้และทักษะ มาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๔) หลักสูตรด้านการบริหาร สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นพัฒนาทักษะ และองค์ความรู้ในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะ การสื่อสารและการตัดสินใจ การส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อสามารถเป็นผู้บริหารพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลง

(๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐานทางจริยธรรม และส่งเสริมให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นรักษาจริยธรรมตามมาตรฐานทางจริยธรรม มีการประพฤติปฏิบัติอย่างมีคุณธรรม และยึดถือแนวทางปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม วินัยของข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และหลักธรรมาภิบาล

๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำอธิบาย: ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) กำหนดวิธีการ พัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) เช่น

(๑) การปฐมนิเทศ

สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแรกบรรจุหรืออยู่ระหว่างการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ ให้มีความรู้ความเข้าใจสภาพแวดล้อมของหน่วยงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างส่วนราชการ ผู้บริหาร วัฒนธรรมขององค์กร หน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำคัญของการกิจที่มีต่อประชาชน สังคม ประเทศชาติ การพัฒนาตนเองของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ความก้าวหน้าในอาชีพราชการ เพื่อให้มีทัศนคติที่ดีและมีแรงจูงใจในการรับราชการ

(๒) การฝึกอบรม

การฝึกอบรม เป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยพัฒนาหรือฝึกฝนบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะหรือ ความชำนาญ ตลอดจนประสบการณ์ให้เหมาะสมกับการทำงาน รวมถึงก่อให้เกิดความรู้สึก เช่น ทัศนคติหรือเจตคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน อันจะส่งผลให้บุคลากรแต่ละคนในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถเฉพาะตัวสูงขึ้น มีประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดีทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

(๓) การศึกษา หรือดูงาน

การพัฒนาบุคลากรโดยการให้ไปศึกษาเพิ่มเติมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการเพิ่มพูนความรู้ ด้วยการเรียนหรือการวิจัยตามหลักสูตรของสถาบันการศึกษาในและต่างประเทศโดยใช้เวลาในการปฏิบัติราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งปริญญาหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ ซึ่งสาขาวิชาและระดับการศึกษาโดยปกติจะต้องสอบคุณลักษณะหรือเป็นประโยชน์กับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่ดำรงอยู่ตามที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. กำหนด

สำหรับการดูงาน คือ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้และแสวงหาประสบการณ์ ด้วยการสังเกตการณ์และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินการใหม่ ๆ โดยคาดหวังว่าจะสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในองค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น หรือปรับปรุงกระบวนการทำงานในบทบาทหน้าที่สำคัญของแต่ละบุคคลทั้งปัจจัยความสำเร็จและปัญหาอุปสรรค ข้อควรระวังจากการเรียนรู้ขององค์กรที่ไปศึกษาดูงาน ทั้งยังเป็นการเปลี่ยนบรรยากาศโดยการไปพบเห็นสิ่งใหม่ซึ่งสามารถเสริมสร้างแนวคิดใหม่ และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เพื่อช่วยเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ ให้กับบุคลากรอีกทั้งเป็นการเปิดมุมมองที่จะรับการเรียนรู้ในสิ่งใหม่ ๆ สร้างความพร้อมให้แก่ทั้งตัวบุคลากร และสร้างผลลัพธ์ที่ให้แก่ทีมงาน ส่วนราชการ และองค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่ดี ผู้ไปศึกษาดูงานต้องใช้ทักษะการสอบถาม การสังเกต และแลกเปลี่ยนเรียนรู้วิธีการปฏิบัติงานและการแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน จากหน่วยงานหรือองค์กรที่ไปศึกษาดูงาน

(๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา

การประชุม (Meeting) การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) หรือการสัมมนา (Seminar) เป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรอีกรูปแบบหนึ่งเน้นการพัฒนาทักษะในการคิดเชิงนวัตกรรม การแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้และประสบการณ์และทักษะในการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจสามารถนำแนวคิดที่ได้รับจากการประชุมสัมมนามาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งเป็นการพัฒนาบุคลากร ที่ร่วมกันเป็นกลุ่มเน้นการฝึกปฏิบัติ โดยมีโครงการ/หลักสูตร และกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน ซึ่งอาจจะเป็นการศึกษาร่วมกัน ศึกษาค้นคว้า ตลอดจนทำความเข้าใจและฝึกปฏิบัติ เพื่อทักษะปฏิบัติงาน ตามวัตถุประสงค์ของการประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา นั้นๆ

(๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม

๑) การสอนงาน (Coaching) การสอนงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชา หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในองค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น เป็นวิธีการให้ความรู้ (knowledge) สร้างเสริมทักษะ (Skill) และทัศนคติ (Attitude) ที่ช่วยในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นได้ในระยะยาว โดยผ่านกระบวนการปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้สอนงานและบุคลากรผู้ถูกสอนงาน การสอนงานสามารถดำเนินการรายบุคคลหรือเป็นกลุ่มเล็กที่ต้องใช้เวลาในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒) การฝึกอบรมปฏิบัติงาน (On the Job Training) การฝึกอบรมปฏิบัติงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในหน่วยงาน เป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรด้วยการฝึกปฏิบัติจริง ณ สถานที่จริงเป็นการให้คำแนะนำ เชิงปฏิบัติในลักษณะตัวต่อตัวหรือเป็นกลุ่มเล็กในสถานที่ทำงาน และในช่วงการทำงานปกติ วิธีการนี้เน้นประสิทธิภาพการทำงานในลักษณะการพัฒนาทักษะเป็นพื้นฐานให้แก่บุคลากรเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้ด้วยตนเอง การฝึกอบรมปฏิบัติงานสามารถดำเนินการโดยผู้บังคับบัญชาหรือมอบหมายผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเรื่องนั้นมักใช้สำหรับบุคลากรใหม่ที่เพิ่งเข้าทำงาน สับเปลี่ยนโอนย้ายเลื่อนตำแหน่งมีการปรับปรุงงานหรือต้องอธิบายงานใหม่ ๆ ผู้บังคับบัญชานำหน้าที่ฝึกบุคลากร ขณะปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่รับผิดชอบเพื่อให้บุคลากรทราบและเรียนรู้เกี่ยวกับขั้นตอนวิธีปฏิบัติงาน พร้อมคู่มือและระเบียบการปฏิบัติงาน ทำให้เกิดการรักษาองค์ความรู้และคงไว้ซึ่งมาตรฐานการทำงาน แม้ว่าจะเปลี่ยนบุคลากรที่รับผิดชอบงานแต่ยังคงรักษาความมีประสิทธิภาพในการทำงานต่อไปได้

๓) การเป็นพี่เลี้ยง (Mentoring) การเป็นพี่เลี้ยงเป็นอีกวิธีการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล วิธีการนี้ต้องใช้ความคิดในการวิเคราะห์รับฟังและนำเสนอทิศทางที่ถูกต้องให้อีกฝ่ายโดยเน้นการมีส่วนร่วม แก้ไขปัญหาและกำหนดเป้าหมายเพื่อให้งานบรรลุผลสำเร็จเป็นกระบวนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างพี่เลี้ยง (Mentor) และผู้รับคำแนะนำ (Mentee) จากผู้มีความรู้ความชำนาญให้กับผู้ไม่มีประสบการณ์

หรือมีประสบการณ์ไม่นานนัก ลักษณะสำคัญของการเป็นพี่เลี้ยงคือผู้เป็นพี่เลี้ยงอาจเป็นบุคคลอื่นได้ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าโดยตรง ทำหน้าที่สนับสนุนให้กำลังใจช่วยเหลือสอนงาน และให้คำปรึกษา แนะนำ ดูแลทั้งการทำงาน การวางแผนเป้าหมายในอาชีพให้กับบุคลากรเพื่อให้ผู้รับคำแนะนำมีความสามารถในการปฏิบัติงานที่สูงขึ้นรวมถึงการใช้ชีวิตส่วนตัวที่เหมาะสม

(๔) การให้คำปรึกษาแนะนำ (Consulting) การให้คำปรึกษาแนะนำเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรอีกรูปแบบหนึ่งที่มักใช้ในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับบุคลากรด้วยการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในการทำงานซึ่งผู้บังคับบัญชากำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมร่วมกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อให้บุคลากรมีแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับตนเองได้ ผู้ให้คำปรึกษาแนะนำมักเป็นผู้บังคับบัญชาภายในหน่วยงาน หรืออาจเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ประสบการณ์และความชำนาญเป็นพิเศษในเรื่องนั้นๆ ที่มีคุณสมบัติเป็นที่ปรึกษาได้จากทั้งภายในหรือภายนอกองค์กร

(๕) การหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การหมุนเวียนงานเป็นอีกวิธีการหนึ่งในการพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานของบุคลากรถือเป็นวิธีการที่ก่อให้เกิดทักษะการทำงานที่หลากหลาย (Multi-Skill) ที่เน้นการสลับเปลี่ยนงานในแวนวนอนจากการหนึ่งไปยังอีกงานหนึ่งมากกว่าการเลื่อนตำแหน่งงานที่สูงขึ้น การหมุนเวียนงานเกิดได้จากการเปลี่ยนตำแหน่งงานและการเปลี่ยนหน่วยงานโดยการให้ปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด

(๖) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยไม่จำเป็นต้องใช้ช่วงเวลาในการปฏิบัติงานเท่านั้น บุคลากรสามารถแสวงหาโอกาสเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง ผ่านช่องทางการเรียนรู้และสื่อต่าง ๆ ที่ต้องการได้ซึ่งวิธีการนี้เหมาะสมกับบุคลากรที่ชอบเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอโดยเฉพาะกับบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพในการทำงานสูง

(๗) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง ซึ่งเป็นหลักสูตรอบรมออนไลน์ที่เป็นความต้องการร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเพิ่มศักยภาพของข้าราชการให้สามารถปฏิบัติงานภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาสำหรับบุคลากรท้องถิ่นอาจจะกระทำได้โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. จังหวัด หน่วยงานของรัฐ หรือส่วนราชการอื่น หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นร่วมกับหน่วยงานของรัฐหรือส่วนราชการอื่นๆ ได้ ๓.๔ การพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำอธิบาย: ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) กำหนดการพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) ดังนี้

(๑) ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติราชการ ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการโดยทั่วไป เช่น ระเบียบแบบแผนทางราชการ กฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติราชการ บทบาทหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ของบุคลากรท้องถิ่นในระบบประชาธิรัฐอันมีพระมหากรุณาธิรัชย์ทรงเป็นพระประมุข และการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกภาพที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล มนุษยสัมพันธ์การทำงาน การสื่อความหมายการเสริมสร้างสุขภาพอนามัย เป็นต้น

(๓) ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งใดโดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานพิมพ์หนังสือราชการ งานด้านช่าง

(๔) ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริหารคน เช่น ในเรื่อง การวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะการสื่อสาร และการตัดสินใจ

(๕) ด้านคุณธรรม และจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน มาตรฐานทางจริยธรรม การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง

คำอธิบาย: ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) ประกาศ คุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด ยกตัวอย่าง เช่น ข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด/พนักงานเทศบาล/พนักงานส่วนตำบล/พนักงานเมืองพัทยา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของ (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไป ตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศไทย อำนวยความสะดวก อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกรักด้วยสุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย

๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ การให้ข้อมูล ข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเบือนข้อเท็จจริง

๖. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๗. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๘. การยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

๓.๖ การพัฒนาชีวาระของนักเรียนตามหลักสูตรสถานศึกษา

คำอธิบาย: “ห้องครุภัณฑ์ของห้องเรียน (อบจ. เทศบาล อปท. และเมืองพัทยา) วินิจฉัยที่และสรุปการพัฒนาชีวาระของนักเรียนที่โรงเรียนในแต่ละภาค ตามหลักสูตรสถานศึกษาของครุภัณฑ์ของห้องเรียน (อบจ. เทศบาล อปท. และเมืองพัทยา) โดยใช้ชุดตบคลิปการปฏิบัติ ที่ปรับเปลี่ยนให้เข้ากับการสอนที่หลากหลาย ให้ส่วนที่สอนที่ทางหน้าช่องที่ร่างกายหรือที่ไม่ใช่ทางหน้าช่องที่ร่างกาย ได้รับการฝึกอบรมตามหลักสูตรฯ ที่กำหนดไว้ ดังนี้

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณลักษณะศึกษา	ระยะเวลากำรดำเนินการ จำนวนหนึ่ง (ปี/เดือน)	การผ่านเกณฑ์ประเมินตาม หลักสูตรสถานศึกษา	แผนการเข้ารับการฝึกอบรม ตามหลักสูตรสถานศึกษา	หมายเหตุ
๑	นายมานพนันธ์ บัวรุ่งบุญพิช	ปลัดอบต.	八卦	รู้สึกสามารถที่จะเข้าใจ และทำตามที่ได้รับสั่ง	๒๕ ปี ๔ เดือน	หลักสูตรนักปฏิบัติงานท้องถิ่น ระดับกลาง	๙๕/๑๐	๙๕/๑๐
๒	นายสมบูรณ์ ประทีง	รองปลัดอบต.	๗๗	รู้สึกประทับใจในความตั้งใจ ของท่านที่ดี	๑๗ ปี ๕ เดือน	หลักสูตรนักปฏิบัติงานท้องถิ่น ระดับกลาง	+๑	-
๓	นายอุดมพร พน้อม	ผู้ช่วยครู	๗๗	ทั่วไปสำนึกลื้นติดตามปกติ (บ่อกรีบรอยตามที่วาง)	๗๗ ปี ๕ เดือน	หลักสูตรนักปฏิบัติงานท้องถิ่น ระดับกลาง	-	-
๔	นายพนพช ใจคำนา	ผู้ช่วยครู	๗๗	นักจัดการงานที่ดี	๑๘ ปี ๕ เดือน	หลักสูตรนักปฏิบัติงานท้องถิ่น ระดับกลาง	-	-
๕	นายวันชัย หัวใจไทย	นักพัฒนาครุภัณฑ์	๗๗	รู้สึกสามารถที่จะเข้าใจ และทำตามที่ได้รับสั่ง	๙ ปี	-	-	+๑
๖	-	-	-	-	-	-	-	-
๗	นายจักรพันธ์ ฤทธิ์	นักพัฒนาครุภัณฑ์	๘๘	นิสิตศาสตร์บัญชี	๔ ปี ๕ เดือน	หลักสูตรนักปฏิบัติงานท้องถิ่น ระดับกลาง	-	+๑
๘	-	นักวิชาการภาษาต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
๙	นางสาวรัชดา แก้วคำแปลง	นักพัฒนาครุภัณฑ์	๘๘	ศึกษาศาสตร์บัญชี	๑ ปี ๓ เดือน	หลักสูตรนักปฏิบัติงานท้องถิ่น ระดับกลาง	๑๑	-
๑๐	-	เจ้าหน้าที่งานสารสนเทศ	-	-	-	-	-	+๑
๑๑	นางสาวชนิศา ธรรมดี	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	รู้สึกประทับใจในความตั้งใจ ของท่านที่ดี	๑ ปี ๕ เดือน	-	-	+๑
๑๒	นางสาวอรุณพร วิเศษจริยธรรม	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	八卦	๖ ปี ๓ เดือน	-	-	+๑

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่ง ^(ปี/เดือน)	การดำเนินการตาม หลักสูตรสถานศึกษา	แผนการซึ่งร่วมกับผู้ก่อประม ตตามหลักสูตรสถานศึกษาฯ	หมายเหตุ
๑๙	นางสาววิมล คำรังษีภุคติ	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานบุคลากร	-	บัณฑิต	๖ ปี ๓๐ เดือน	-	-	-
๒๐	นางสาวทักษิณ ศิริ	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานบุคลากร	-	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๑ ปี ๑ เดือน	-	-	+๑๖
๒๑	นายภรร พุฒิสันท์	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งาน ส่วนราชการ	-	บache.	๑ ปี ๑ เดือน	-	-	+๑๖
๒๒	นางสาวนุชจิรา สันตุยลือ	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งาน ส่วนราชการ	-	(เกียรติครุศาสตร์)	-	-	-	-
๒๓	นายอุดรกรณ์ เทพมูลวงศ์พร	พนักงานชั้นปริญญาตรี (ผู้เชี่ยวชาญ)	-	สำนักงานสหศึกษาและศิริ	๑ ปี ๑ เดือน	-	-	-
๒๔	นายมนต์ ทรัพย์ภักดิ	พนักงานชั้นปริญญาตรี (ผู้เชี่ยวชาญ)	-	บุคลากร	๗ ปี ๕ เดือน	-	-	+๑๖
๒๕	นายมานะ ทະเขียว	พนักงานชั้นปริญญาตรี (ผู้เชี่ยวชาญ)	-	บุคลากร	๖ ปี ๓๐ เดือน	-	-	+๑๖
๒๖	นางอ้อพร แสงนานา	คณาจารย์	-	บุคลากร	-	-	-	-
๒๗	นายธนาลีร์ ศิริ	คณาจารย์	-	บุคลากร	๖ ปี ๓๐ เดือน	-	-	+๑๖
๒๘	นายธีรศิริ ศิริ	คณาจารย์	-	บุคลากร	๒ เดือน	-	-	+๑๖
๒๙	นายบรรจง สกุลเจริญนา่นิช	คณาจารย์ประจำคณะ	-	บุคลากร	๖ ปี ๓๐ เดือน	-	-	+๑๖
๓๐	นายพิริช พิริชพันธุ์	คณาจารย์ประจำคณะ	-	บุคลากร	๖ ปี ๕ เดือน	-	-	+๑๖
๓๑	นายสมชาย วิจิตเจริญจิต	คณาจารย์ประจำคณะ	-	บุคลากร	๖ ปี ๓๐ เดือน	-	-	+๑๖
๓๒	ผู้อำนวยการนักศึกษาและนักเรียน	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและ ประเมินผล (นัก บริหารงานทั่วไป)	-	บุคลากร	-	-	-	-
๓๓	นางสาวน้ำฝน คงยิ่ง	ผู้อำนวยการทั่วไปและนัก สอน	-	รักษาประชาราษฎร์ฯ บุณฑิตร	๑๑ ปี ๑ เดือน	-	-	+๑๖
๓๔	นางสาวน้ำฝน คงยิ่ง	เจ้าพนักงานผู้ดูแล	-	รักษาประชาราษฎร์ฯ บุณฑิตร	๑๑ ปี ๑ เดือน	-	-	+๑๖

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่ง (ปี /เดือน)	การดำเนินโครงการ หลักสูตรสถานศึกษา	แผนกร่างร่างสถาบัน ตามหลักสูตรสถานศึกษา	หมายเหตุ
						นักบริหารบ้านครัว	นักบริหารบ้านครัว	
๒๙	ฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	หัวหน้าฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	ต้น	๑๘ ปี เต็ม	-	-	-
๓๐	นายนรรนงค์ พลจันทร์	นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (นักบริหารงานทั่วไป)	-	-	-	-	-	-
๓๑	นายอรรถพัล ยะฉันดา	จพง.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ปจ.	ปวส. (ค่าจันทร์)	๑๖ เดือน	-	-	-
๓๒	นายสมชาย พิมลกฤษดาศรี	จพง.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ปจ.	ปวช. (กิตติรักษ์)	๑๖ เดือน	-	-	-
	ผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการ	-	-	-	-	-	-
๓๓	นายสมชาย วิมลกฤษดา	ผู้อำนวยการประจำตัว (ผู้เชี่ยวชาญ)	-	-	๑๘ ปี เต็ม	-	-	-
๓๔	-	ผู้อำนวยการประจำตัว (ผู้เชี่ยวชาญ)	-	-	-	-	-	-
	ภารกิจ	ภารกิจ	-	-	-	-	-	-
๓๕	นางสาวกนกวรรณ รุ่งมณี	ผู้อุปถัมภ์ (นักบริหารงานภาครัฐ)	ต้น	บัญชีบัญชี	๑๖ ปี	หลักสูตรนักบริหารงานภาครัฐฯ ระดับปั้นตน์	-	-
๓๖	นางสาวกอบเชย คงพนพรหม	นักวิชาการเงินและบัญชี	ปจ.	ศ.ศบ.(กรรภบัญชี)	๑๗ ปี เต็ม	หลักสูตรนักวิชาการเงินและบัญชี	-	-
๓๗	นางสาววิมล รัตนพัชร์	นักวิชาการภาครัฐ	ปจ.	บัญชีบัญชี	๑๖ ปี เต็ม	หลักสูตรนักวิชาการภาครัฐฯ	-	-
๓๘	-	นักวิชาการพัสดุ	-	-	-	-	-	-
๓๙	-	เจ้าหน้าที่เบิกบัญชี	-	-	-	-	-	-
	ผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการ	-	-	-	-	-	-
๔๐	ผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการ	-	-	-	-	-	-

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การพัฒนาฝีมืออบรมตาม หลักสูตรสถานagan	แผนกรรชีรับบารังไนกอบรม		หมายเหตุ
							ตามหลักสูตรสถานagan	จำนวนเดือน	
๔๐	นางสาวนันทกานต์ จิตา	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงิน, และบัญชี	ป.ตร.	บริหารธุรกิจการ农业生产	๔ ปี ๔ เดือน				+๑
๔๑	นางสาวจิตาภรณ์ เครื่ออินทร์	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	ป.ตร. (การซื้อการ)		๑ ปี ๗ เดือน				+๑
๔๒	นางสาวภาณุรัตติ ศิริ	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงิน, และบัญชี	ป.ตร. บัญชีบัญชี		๑ ปี ๗ เดือน				+๑
๔๓	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงิน, และบัญชี	ป.ตร. บัญชี		๑ ปี ๗ เดือน				+๑
๔๔	นายอุทัย หะวงศิ	นักบริหารงานช่าง (ผู้อำนวยการกล้องวง)	ต.๒	วิทยาศาสตร์ป้องกันเพลิง (เทคโนโลยีและการช่าง)	๒๑ ปี ๑ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานช่าง			
๔๕	-	วิศวกรเชื่อม	ป.วช.			ระบบปฏิบัติ			
๔๖	นายบรรจง เกเรียมภานุช	นายนานาญรา	ป.วช. (ท่องเที่ยว)		๑๒ ปี ๓๐ เดือน				+๑
๔๗	-	นายท่าจิรา							
๔๘	นางสาวนันทกานต์ จิตา	เจ้าพนักงานธุรการ		รัฐประศาสนศาสตร์ บัญชี	๔ เดือน				+๑
๔๙	นายบรรจง ยศสี	ผู้ช่วยนักช่างเมฆรา	ป.ตร. (เมฆรา)		๖ ปี ๕ เดือน				+๑
๕๐	นายอวิชัย พิมลเติร์มาศ	ผู้ช่วยนักช่างเมฆรา							
๕๑	นายอวิชัย พิมลเติร์มาศ	ผู้ช่วยนักช่างเครื่องกล	ป.ตร. อุตสาหกรรมพนัญชี		๗ เดือน				+๑

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณสมบัติของศึกษา	ระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การดำเนินกิจกรรมตาม หลักสูตรสถานศึกษา	แผนกรือเข้าร่วมการฝึกอบรม ตามหลักสูตรสถานศึกษา	หมายเหตุ
๑๙	นางสาวรำลี แผลกุล	นักบริหารงานการศึกษา (ผู้อธิการศึกษา)	ต้น	ครุศาสตร์บัญชา (ซึ่งยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	๑๘ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนักบริหารการศึกษา ระดับปัฒนา	๒๕๖๗	๒๕๖๗
๒๐	นายจักรพันธ์ ใจอ่อนร์	นักวิชาการศึกษา	ป.ก.	บริหารธุรกิจบัญชา (การจัดการ)	๓ ปี ๔ เดือน	-	-	-
๒๑	นางสาวพรนิภา พรมวงศ์สันต์	เจ้าหน้าที่งานเงินแผ่น บัญชี	ป.ป.	อุปนิสัยฯ (การบัญชี)	๑๐ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรเจ้าหน้าที่งานการเงิน และบัญชี	-	-
๒๒	-	เจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	-	-	-
๒๓	นักงานจ้าง	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	(คุณพิวเตอร์เบื้องต้น)	๖ ปี ๔ เดือน	-	-	+๑
๒๔	นางสาวกัญญาณิษฐ์ ศรี	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงิน และบัญชี	-	บัญชี (การบัญชี)	๗ เดือน	-	-	+๑
๒๕	นางสาวสุภารัตน์ นามใส	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	-	-	-	-
๒๖	พญพัชราวดีภานุกันต์บุญชุม	ผู้อำนวยการศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	-	-	-	-	-	-
๒๗	นางสาวรัชดา ทำโรงโนเชต	ครู	๑.๓. ๒	ครุศาสตร์บัญชา (การสอนวิชา)	๑๘ ปี ๔ เดือน	-	-	+๑
๒๘	นางสาววนิดา วิมลศิริมงคล	ครู	๑.๓. ๒	ครุศาสตร์บัญชา (การสอนวิชา)	๑๓ ปี ๔ เดือน	-	-	+๑
๒๙	นางสาวฐิตาเรียม เสรีรักษ์	ครู	๑.๓. ๑	คุณศาสตร์บัญชา (การสอนวิชา)	๔ ปี ๔ เดือน	-	-	+๑
๓๐	นางสาวมนภา จันทร์พาณุ	ครู	๑.๓. (ผู้ช่วยครู)	บัญชี (ภาษาอังกฤษ)	๔ ปี ๑๐ เดือน	-	-	+๑
๓๑	นางศรีมา โพธิยาสา	ครู (ผู้ช่วย)	-	บัญชี (ภาษาไทย)	๑๗ ปี ๒ เดือน	-	-	+๑

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่ง ^(ปี / เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตาม หลักสูตรสถานงาน	แผนกวิชาชีวภารฝึกอบรม ตามหลักสูตรสถานงาน		หมายเหตุ
							นักเรียน	นักเรียน	
๖๔	นางสาวศศิริญญา เรืองมณฑาน	ครุ (ผู้มากษัตร์)	บ.ส.	(ภาษาไทยศาสตร์)	๑๘ ปี ๑๐ เดือน	-	-	-	+๑
๖๕	นางสาวอรุณ ต่างแสง	ครุ (ผู้มากษัตร์)	บ.ส.	(กรุงเทพมหานคร)	๑๐ ปี	-	-	-	+๑
	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กน้าน								
๖๖	อาจารย์ป้ากล้วขัย	ผู้อำนวยการศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	ครุ	คร.ศ.	-	-	-	-	
๖๗	-		ครุ	คร.ศ.	-	-	-	-	
๖๘	นางสาวไตรรัตน์ ชัยประทุม	ครุ	คร.ศ.	ศึกษาศาสตร์บัณฑิต ^(ภาษาปัมปีกาฯ)	๑๐ ปี ๔ เดือน	-	-	-	+๑
๖๙	นางสาวลักษณ์ วิมลทองคำ	ครุ	คร.ศ.	ศึกษาศาสตร์บัณฑิต ^(ภาษาปัมปีกาฯ)	๘ ปี ๔ เดือน	-	-	-	+๑
๗๐	นางสาวปิยะพร พิมลธิพัสดุ	ครุ	คร.ศ.	ศึกษาศาสตร์บัณฑิต ^(ภาษาปัมปีกาฯ)	๘ ปี ๔ เดือน	-	-	-	+๑
๗๑	นางสาวเกศริน พิริ	ครุ	คร.ศ.	ศึกษาศาสตร์บัณฑิต ^(ภาษาปัมปีกาฯ)	๘ ปี ๔ เดือน	-	-	-	+๑
๗๒	นางอรัญญา ยังไธรยารพงษ์	ผู้ดูแลเด็ก(ผู้มากษัตร์)	ครุ	ศึกษาศาสตร์บัณฑิต ^(ภาษาปัมปีกาฯ)	๘ ปี ๑๐ เดือน	-	-	-	+๑
๗๓	นางสาวลัดดาวัณย์ สีดา	ผู้ดูแลเด็ก(ผู้มากษัตร์)	บ.ส.	(ภาษาไทยศาสตร์)	๑๘ ปี ๑๐ เดือน	-	-	-	+๑
	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กน้าน								
๗๔	นางรัชดา วิเศษพัฒนา	ครุ	คร.ศ.	ศึกษาศาสตร์บัณฑิต ^(ภาษาปัมปีกาฯ)	๘ ปี ๔ เดือน	-	-	-	+๑
๗๕	นางสาวดวงดาว วิเศษพัฒนา	ผู้ดูแลเด็ก(ผู้มากษัตร์)	ครุ	ศึกษาศาสตร์บัณฑิต ^(ภาษาปัมปีกาฯ)	๔ ปี ๑๐ เดือน	-	-	-	+๑
๗๖	นางสาวจิรยา วิเศษพัฒนา	ผู้ดูแลเด็ก(ผู้มากษัตร์)	บ.ส.	ศึกษาศาสตร์บัณฑิต	๑๘ ปี ๑๐ เดือน	-	-	-	+๑

ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

“บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง เป็นผู้มีสมรรถนะสูง เปี่ยมด้วยจริยธรรม เข้าถึงประชาชน มีความเป็นสา葛 ทุ่มเทผลักดันให้ยุทธศาสตร์องค์กรสำเร็จ”

๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

๑. พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในงาน อย่างสูงสุด
๒. สร้างเสริมวัฒนธรรม และพัฒนาระบบที่สนับสนุนต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
๓. ส่งเสริมการเรียนรู้อย่างยั่งยืน โดยมีการพัฒนาตนเองเป็นหัวใจหลักสำคัญ
๔. พัฒนาผู้บังคับบัญชา และผู้บริหาร ให้มีทักษะการจัดการ และภาวะผู้นำที่เป็น

๔.๓ ค่านิยม

“เมืออาชีพ คิดสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล ให้บริการเพื่อประชาชน”

๔.๔ เป้าประสงค์

- ๑) บุคลากรมีขีดความสามารถ ทักษะ ความรู้ และสมรรถนะที่หลากหลายในการปฏิบัติงาน ตามภารกิจขององค์กรปัจจุบัน
- ๒) องค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่นมีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การวางแผนพัฒนาความก้าวหน้า ในสายอาชีพให้แก่ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น
- ๓) บุคลากรมีจิตสำนึก ประพฤติปฏิบัติตามค่านิยม คุณธรรมจริยธรรม วัฒนธรรมการทำงาน ร่วมกัน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
- ๔) บุคลากรมีความผูกพันกับองค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่นมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี และมีความสุขในการทำงาน
- ๕) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตและความสุขในวัยหลังเกษียณ

๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

๑. การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเมืออาชีพ
๒. เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา การเข้าถึงประชาชนให้แก่ข้าราชการและพนักงานจ้าง ทุกระดับ
๓. ส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรด้วยการเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

วัสดุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนา มนุษย์	หน่วยงาน ดำเนินการ
			目標 (ค่า)	แผน (ค่า)	ปัจจุบัน (ค่า)	งบประมาณ	ใช้จ่าย	ใช้จ่าย		
บุคลากรทุกรายดับไม่ต่ำกว่า ๓ ราย	(๑) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ปัฒนาศักยภาพ ทางวิชาชีพ ให้กับ พนักงานส่วนห้องเรียนประจำทุก ๕ ปี จำนวน ๒๐๐ คน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน หลักสูตร ปัฒนาศักยภาพ ทาง วิชาชีพ ที่ได้รับการประเมิน ส่วนห้องเรียนบรรจุใหม่ (ร้อยละ ๑๐๐)	๖๐	๖๐	๖๐	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	การฝึกอบรม	กรมส่งเสริม การค้าระหว่างประเทศ
บุคลากรทุกรายดับไม่ต่ำกว่า ๓ ราย	(๒) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ตามสถานะพนักงานที่ต้องเข้าร่วม พนักงานส่วนห้องเรียนประจำทุก ๕ ปี จำนวน ๒๐๐ คน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน ฝึกอบรมหลักสูตรตามสถานะ งานของชั้นราชการหรือ พนักงานส่วนห้องเรียน ได้แก่ หลักสูตรฝึกอบรมพนักงานที่ต้องเข้า พนักงานบริหารงานที่ปรึกษา หลักสูตรฝึกอบรมพนักงานที่ปรึกษา หลักสูตรฝึกอบรมพนักงานที่ปรึกษา และบุคลากรที่ต้องเข้ารับการประเมิน หลักสูตรนักวิเคราะห์ที่นโยบาย แต่งตั้ง	๘	๘	๘	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	การฝึกอบรม ใช้งบประมาณ	กรมส่งเสริม การค้าระหว่างประเทศ
		หลักสูตรฝึกอบรมพนักงานที่ต้องเข้ารับการประเมิน หลักสูตรนักวิเคราะห์ที่ต้องเข้ารับการ ประเมินพนักงานที่ต้องเข้ารับการ ประเมินพนักงานที่ต้องเข้ารับการ	๗	๗	๗	๑๕๕,๐๐๐	๑๕๕,๐๐๐	๑๕๕,๐๐๐	รวม	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒. เสริมสร้างศูนย์รวม จริยธรรม จิตอาสา การเป้ารือประชานิให้แก่ผู้ราชการและพนักงานเจ้าหน้าที่ระดับ

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ	วิธีการพัฒนา	หน่วยงาน ดำเนินการ
			目標	目標	目標			
(๑) บุคลากรทุกระดับปั้น จิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และเจตคติ การเป็นผู้ราชการที่ดี	(๑) โครงการเพื่อประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่ อยู่ในระบบ บุคลากรที่ ผ่านการอบรมเชิงปฏิบัติ ที่มีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๘๐)	๕๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๕๐,๐๐๐	๗๕๐,๐๐๐	๗๕๐,๐๐๐
	รวม	๕๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๕๐,๐๐๐	๗๕๐,๐๐๐	๗๕๐,๐๐๐

บุคลากรที่ ๓ ส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้เพื่อสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	ดำเนินการปัจจุบัน		งบประมาณ		วิธีการพัฒนา	หน่วยงาน ดำเนินการ
			จำนวน	อัตร率为%	จำนวน	อัตร率为%		
(๑) บุคลากรที่รับผิดชอบ สามารถดำเนินการ บริหารงานบุคคลได้ อย่างโปร่งใสบริการ	(๑) โครงการที่รับผิดชอบ เชิงปฏิการาวบีทางงาน บุคคลขององค์กรภาครอง ส่วนพ้องร่วม	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประมูลในการทดสอบหลัง การฝึกอบรม (ร้อยละ ๕๐)	๕๙	๕๔	๗๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม ให้บริการวิชาการ	สถาบันการศึกษา ให้บริการวิชาการ
(๒) โครงการที่รับผิดชอบ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)	โครงการเรียนรู้ด้วยตนเอง ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ว่ายตาม (ร้อยละ ๕๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การเรียนรู้ด้วยตนเอง (ร้อยละ ๕๐)	๗๐	๗๐	-	-	(๑) การฝึกอบรม ให้บริการวิชาการ	สถาบันการศึกษา ให้บริการวิชาการ
รวม			๗๙๔	๗๙๔	๗๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐		

ศรีบุญฯ บริหารสตั๊ดร์การพัฒนานวัตกรรม ๓ ปี ขอของขึ้นก้าวบริหารส่วนที่ควบคุมเพื่อหาผล

**สรุปผลการสำรวจความต้องการในการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานส่วนตำบล
องค์กรบริหารส่วนตำบลเพื่อพัฒนา ยกระดับเชิงราย**

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔.๕)	ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
				ประจำปี	ยกเว้น	
๑	นายผู้อำนวยการ บรรณพันธ์ ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล เมืองท่าลวง (นักบริหารงานท้องถิ่น/กลตาง)	๓. หลักสูตรความรู้และทักษะเชิงพยากรณ์ทางเศรษฐกิจ ของงานในเบื้องต้นสำหรับ นักบริหาร	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกรายด้วยการนำไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	-	-	
		๔. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพบุคคลในหน้าที่ ความรับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกรายด้วยการนำไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	-	-	
		๕. หลักสูตรด้านคุณสมบัติและจริยธรรม บุคคล	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เศรษฐศาสตร์ฯคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา การเรียนรู้และประยุกต์ ใช้ในชีวิตรากฐานและพัฒนาเจ้าหน้าทุก ประดิษฐ์	-	-	
		๖. หลักสูตรด้านการบริหาร	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรทุกรายด้วยการนำไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	-	-	
		๗. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี ภัยอันตรายร้ายแรง ระยะเบื้องต้น	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมผู้นำบุคลากร เรียนรู้เพื่อสู่การเป็นองค์กรและช่างการ เรียนรู้	-	-	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔.๕)	ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
				เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	
๓	นายสมบูรณ์ ประพันธ์ รองปลัดองค์กรบริหารส่วน ตำบลและท้องที่/ชุมชน (บังบริหารงบประมาณ/ผู้รับผิดชอบ/ผู้ดูแล)	๑. หลักสูตรความรู้และทักษะทางภาษาจีน ของนักเรียนในแต่ละตำแหน่ง ๒. หลักสูตรการพัฒนาภาษาจีนในพื้นที่ฯ ความรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านศัลยกรรมและจุลทรรศน์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องเพื่อการนำเสนอความเป็นมืออาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องเพื่อการนำเสนอความเป็นมืออาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างบุคลากร จิตอาสา ภาครัฐังประชาราษฎร์ ให้แก่ชุมชนและพัฒนาชุมชน ให้แก่ชุมชนและพัฒนาชุมชน จะต้อง	-	-	✓
		๔. หลักสูตรด้านการบริหารจัดการ ๕. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องเพื่อการนำเสนอความเป็นมืออาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมวัฒนธรรมการ เรียนรู้เพื่อสร้างภาระหนักที่สุด เรียนรู้	-	-	✓

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	ภาระตามต้องการของครอบครัวสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนานาบุคลากร (ปี ๔-๕)		ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
			มาตรฐาน	มาตรฐาน	มาตรฐาน	มาตรฐาน	
๓	นายจตุพร หนูน้อย หัวหน้าสำนักปลัด (บังบริหารงานทั่วไป/ผู้ดูแล)	๑. หลักสูตรความรู้เบื้องต้นทักษะพัฒนาบุคลากร ของงานในแต่ละตำแหน่ง ๒. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพบุคคลากรในหน้าที่ ความรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ ระบบพัฒนาไปสู่ความเป็นมืออาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรที่ ระบบพัฒนาไปสู่ความเป็นมืออาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างจิตสาธารณะ จริยธรรม จิตอาสา การที่เป็นประชาธิรัฐ ให้เกิดภาระซึ่งกันและกันตามที่ได้ระบุไว้ ในที่ประชุม	-	-	-	✓
	นางสาวอรุณรัตน์ บริหาร	๔. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี ให้ยกเว้นเดือนกันยายนทุกหมายเหตุ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ ระบบพัฒนาไปสู่ความเป็นมืออาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมภาระและรับภาระ เรียนรู้เพื่อสนับสนุนสู่การเป็นบุคลากร ที่มีคุณภาพ	-	-	-	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)	ความต้องการพัฒนา		หมายเหตุ
				เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	
๔	นางสาวกัลสุดา กันทะศรี หัวหน้าฝ่ายแผนงานและ งบประมาณ (นักบริหารงานทั่วไป/ผู้ดูแล)	๑. หลักสูตรความรู้และทักษะทางด้าน เชิงงานในแต่ละตำแหน่ง ๒. หลักสูตรการพัฒนาแก่บุคลากรที่ ความรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ ระบบเพื่อการนำไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ ระบบเพื่อการนำไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา การซักรถึงประทุม ใจแก่ผู้ราชการและพนักงานเจ้าหน้าที่ ระบบ ๔. หลักสูตรด้านการบริหาร	-	-	✓
		๕. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี ให้ยกับบุคลากรที่มีภาระหนัก รายเป็นรายที่ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานฯ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมบุคลากรและบุคคล เรียนรู้เพื่อการเป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	-	-	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตัวแหน่ง	มีความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔.๕)	ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
				เบื้องต้น	เบื้องลึก	
๕	นายธรรมรุจิ ผลัจันทร์ หัวหน้าฝ่ายป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย (ผู้บริหารงานทั่วไป/ผู้ดูแล)	๑. หลักสูตรความรู้เบื้องต้นทางเจ้าหน้าที่ ของงานในแต่ละตำแหน่ง ๒. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพนักหน้าที่ ตามรับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะดำเนินการในส่วนของอาชีวศึกษา ๔. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม ๕. หลักสูตรด้านภาษาต่างๆ	-	-	✓
		๖. อบรมเชิงปฏิบัติการ ๗. อบรมเชิงปฏิบัติการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะดำเนินการในส่วนของอาชีวศึกษา ๔. อบรมเชิงปฏิบัติการ ๕. อบรมเชิงปฏิบัติการ	-	-	✓
			ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะดำเนินการในส่วนของอาชีวศึกษา ๔. อบรมเชิงปฏิบัติการ	-	-	✓
			ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะดำเนินการในส่วนของอาชีวศึกษา ๔. อบรมเชิงปฏิบัติการ	-	-	✓
			ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สำหรับผู้นำร่อง ๕. อบรมเชิงปฏิบัติการ	-	-	-
			ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สำหรับผู้นำร่อง ๕. อบรมเชิงปฏิบัติการ	-	-	-

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	ภาระความต้องการรอบหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันฯ (ข้อ ๔.๙)	ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
				มาตรฐาน	มาตรฐาน	
๓	นายธนาเดชา ใจคำนึง นิติกรสำนักงานบริหาร	๑. หลักสูตรครุภัณฑ์ทักษะเชิงพาณิชย์ ของงานในแต่ละตำแหน่ง ๒. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพบุคคล ความรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านมนุษยธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพบุคคล ระดับเพื่อการนำไปประยุกต์ใช้ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพบุคคล ระดับเพื่อการนำไปประยุกต์ใช้ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพบุคคล ระดับเพื่อการนำไปประยุกต์ใช้ ๔. หลักสูตรด้านการบริหาร	✓	-	
		๕. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคคลประจำปี ให้ความพึงพอใจสูงสุดในการดำเนินการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพบุคคล ระดับเพื่อการนำไปประยุกต์ใช้ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพบุคคล ระดับเพื่อการนำไปประยุกต์ใช้ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพบุคคล ประจำปี	-	-	
			๖. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคคลประจำปี ให้ความพึงพอใจสูงสุดในการดำเนินการ	✓	-	

ลำดับที่	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔.๕)	ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
				เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	
๓)	นายวิษัย พ่วง หัวหน้า นักจัดการงานทั่วไปสำนักงานใหญ่การ ศึกษาไม่แต่ต้องทำแบบหนึ่ง	๑. หลักสูตรความรู้ทางด้านทักษะเชิงภาษาและ ข้อมูลในแต่ละตัวแบบหนึ่ง ๒. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพบุคคลในหน้าที่ ความรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและความจิตยิบัตรณุ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลือกอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลือกอาชีพ	-	-	✓
		๔. หลักสูตรคุณภาพบุคคลในการประชุม ใหญ่ประจำปี	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา การเข้าถึงประสบชาติ ให้แก่บุคลาชากำลังและจัดทำ ระบบติดตาม	✓	-	
		๕. หลักสูตรคุณภาพบริหาร และพัฒนา	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลือกอาชีพ ๕. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี ให้ยกับบุคคลในส่วนราชการ รับรอง โดยนร.พ.อุ่นสุก ภาระเบื้องต้นฯ	✓	-	

ลำดับที่	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔.๕)	ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
				เบ็ดเตลlok	เบ็ดเตลok	
๙	นายจุรัสชัย อุบลก นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ	๑. หลักสูตรความรู้และทักษะเชิงช่าง ช่องงานใหม่และตำแหน่งใหม่ ๒. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพงานในหน้าที่ ความรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องมีความเป็นมืออาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องมีความเป็นมืออาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา ภารกิจประจำชาติ ให้แก่บุคลากรและพนักงานเจ้าหน้าทึก รุ่งอรุณ	-	-	✓
	นางสาวอรุณรัตน์ บริหาร	๔. หลักสูตรด้านการบริหาร	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องมีความเป็นมืออาชีพ	-	-	✓
		๕. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี ที่ปรับปรุงบุคลากรให้เป็นผู้สำเร็จการ เรียนรู้เพื่อเข้าสู่การเป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมมาตรฐานธรรมาภิบาล เรียนรู้เพื่อเข้าสู่การเป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	-	-	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตัวแหน่ง	มีความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔.๕)	ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ			หมายเหตุ
				เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	
๙	นางสาวจิราพร แก้วคำแหง นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ	๑. หลักสูตรความรู้และทักษะเชิงวิชาชีพ ของงานใหม่แต่ต้องทำตามหน้าที่ ๒. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพบ้านใหม่หน้าที่ ความรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกรายดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกรายดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา ภารกิจสังคมประชาชุมชน ให้แก่บุคลากรและพัฒนาเชิงทุกระดับ	-	-	-	✓
		๔. หลักสูตรตัวบุคคลพัฒนาตัวเอง	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกรายดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ	-	-	-	✓
		๕. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี ศี่ยอก้าวไปความรู้ศักยภาพบุคคลากรประจำปี เรียนรู้เพื่อสู่การเป็นกองครุภัณฑ์การ เรียนรู้	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมวัฒนธรรมการ เรียนรู้เพื่อสู่การเป็นกองครุภัณฑ์การ เรียนรู้	-	-	-	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตัวแหน่ง	ภาระงานที่ต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ปีงบ ๔.๕)	ความต้องการพัฒนา		หมายเหตุ
				ในปีงบประมาณ	เบ็ดเตลlok	
๑๐	นางสาวนันดา คงยิ่ง ^๒ เจ้าหน้าที่งานบุคลากรปฏิรัฐ	๓. หลักสูตรความรู้และทักษะเชิงพัฒนาฯ ของงานใหม่และต่อไปนี้ ๔. หลักสูตรการพัฒนาแก่ผู้มาใหม่ที่ สามารถรับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะตอบโจทย์ความเปลี่ยนแปลงของอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะตอบโจทย์ความเปลี่ยนแปลงของอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรม ^๓ จริยธรรม จิตอาสา การท้าทายปราชญาณ ให้แก่บุคลากรและนักเรียนร่วม ร่วมด้วย	-	-	✓
		๕. หลักสูตรติดตามคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะตอบโจทย์ความเปลี่ยนแปลงของอาชีพ	-	-	✓
		๖. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะตอบโจทย์ความเปลี่ยนแปลงของอาชีพ	-	-	✓

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการรอบรมหลักสูตร	ตามยกระดับศักยภาพและภาระงาน		ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
			มาตรฐาน	มาตรฐาน	มาตรฐาน	มาตรฐาน	
๑๐	นางสาวนุญญา รัตน์ มะโนนันดา เจ้าหน้าที่งานธุรการปฏิบัติการ	๑. หลักสูตรดูแลรักษาและดูแลพยาบาลเด็กที่ ขาดง่ายไม่ต้องดูแลหน้างาน ๒. หลักสูตรการพัฒนานาชาติในหน้างาน ๓. ความรับผิดชอบ ๔. หลักสูตรดูแลเด็กวัยรุ่น ๕. หลักสูตรดูแลเด็กพิเศษ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ ระบบพัฒนาไปสู่คุณภาพเชื่อมโยงอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ ระบบพัฒนาไปสู่คุณภาพเชื่อมโยงอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างบุคลากรด้วย จริยธรรม จิตอาสา การเรียนรู้ในประเพณีชาติ ให้มีภาระการผลิตงานด้านงานที่ รับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ ระบบพัฒนาไปสู่คุณภาพเชื่อมโยงอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ ระบบพัฒนาไปสู่คุณภาพเชื่อมโยงอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ ระบบพัฒนาไปสู่คุณภาพเชื่อมโยงอาชีพ	-	-	-

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการรอบรมหลักสูตร	ตามหลักสูตรทางวิชาชีพอาชญากรรม			หมายเหตุ
			มาตรฐานการพัฒนา	ในปัจจุบัน	มาตรฐานการพัฒนา	
๑๙	นายอรรถพล ยิ่งจิตรา เจ้าหน้าที่ด้านอาชญากรรม	๑. หลักสูตรจะสามารถรู้และเข้าใจในพัฒนาการของงานในแต่ละตำแหน่ง ๒. หลักสูตรจะสามารถพัฒนาไปในแนวทางใดๆ ตามที่ได้ต้องการ ๓. หลักสูตรจะสามารถพัฒนาไปในแนวทางใดๆ ตามที่ได้ต้องการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารฯ ระบบคุณภาพภายในองค์กร จัดการความไม่สงบในชุมชน ให้แก่ชุมชน จิตอาสา การเฝ้าระวังและเฝ้าระวังติดตามผู้ก่อการร้าย ดำเนินการตามที่ได้ต้องการ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริการฯ จัดการความไม่สงบในชุมชน จัดการความไม่สงบในชุมชน จิตอาสา การเฝ้าระวังและเฝ้าระวังติดตามผู้ก่อการร้าย ดำเนินการตามที่ได้ต้องการ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริการฯ จัดการความไม่สงบในชุมชน จิตอาสา การเฝ้าระวังและเฝ้าระวังติดตามผู้ก่อการร้าย ดำเนินการตามที่ได้ต้องการ	- ✓ -	- ✓ -	เรียนรู้เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ เรียนรู้เพื่อก้าวไปสู่การเป็นนักบริหาร เรียนรู้เพื่อก้าวไปสู่การเป็นนักบริการ

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตัวแหน่ง	มีความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔.๕)	ความต้องการพัฒนา ^๑ ในปัจจุบัน		หมายเหตุ
				เบ็ดเตล็ด	เฉพาะราย	
๓๗	นายสมชาย พิมเสนารัตน์ เจ้าหน้าที่ป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยสำนักงาน	๓. หลักสูตรความรู้ในการตัดสินใจทางเชิงคิด ของงานในส่วนตัวของหน่วยงาน ๔. หลักสูตรการพัฒนาแก่ผู้อำนวยการที่ สามารถรับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะดำเนินการไปสู่ความเป็นเลิศของชาติ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรที่ จะดำเนินการไปสู่ความเป็นเลิศของชาติ	-	-	
		๕. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม ๖. เอกลักษณ์การบริหาร	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา การท้าทายไปสู่มาตรฐาน ใหม่ๆ ผ่านกระบวนการและเทคโนโลยีที่ รวดเร็ว	-	-	
			ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะดำเนินการไปสู่ความเป็นเลิศของชาติ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สังคมดิจิทัลและเศรษฐกิจ ดิจิทัล	-	-	
			ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะดำเนินการไปสู่ความเป็นเลิศของชาติ ๔. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี	-	-	
			๕. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี	-	-	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	ภาระความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ปี ๔-๕)		ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ	หมาย เหตุ
			มาตรฐาน	มาตรฐาน		
๑๗	นางสาวภาณุจาระรุ่ง วัฒน์ ผู้อำนวยการกองศิริรัตน์ (ผู้บริหารระดับต้น/หัว)	๓. หลักสูตรความรู้เบื้องต้นพัฒนาบุคลากร ของงานที่มีผลลัพธ์ใหม่ๆ ๔. หลักสูตรการพัฒนาแก่บุคลากรที่ สามารถรับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องอยู่ในส่อค่ายานี้ไม่ได้อารச์พ รบด้วยตนเอง จิตอาสา ภาระที่ต้องรับ ให้มากขึ้น แต่ยังคงสามารถทำงาน ได้ดีด้วยความสามารถที่มีอยู่	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างศักยภาพ เชิงคุณภาพ จิตอาสา ภาระที่ต้องรับ ให้มากขึ้น แต่ยังคงสามารถทำงาน ได้ดีด้วยความสามารถที่มีอยู่	-	-
		๕. หลักสูตรตัวบุคลากรและจัดการ เรียนรู้เพื่อการพัฒนาบุคลากร ให้มากขึ้น	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องมีภาระที่สูงขึ้น แต่ยังคง สามารถรับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องมีภาระที่สูงขึ้น แต่ยังคง สามารถรับผิดชอบ	-	-

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตัวแหน่ง	มีความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔.๕)	ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
				นิติวัฒน์	มาตรฐาน	
๑๕	นางสาวจอมมัย มะโนพวง นักวิชาการเงินและบัญชี	๓. หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะเจาะจง ของงานในแต่ละตำแหน่ง	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อการปฏิรูปคุณภาพเป็นมืออาชีพ	✓	-	
		๔. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพบุคคลในหน้าที่ ความรับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อการปฏิรูปคุณภาพเป็นมืออาชีพ	-	✓	
		๕. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา การเข้าถึงประชาชาน ให้แก่ชุมชนและการเผยแพร่องค์กรฯ จึงจะก รุ่งเรือง	✓	-	
		๖. หลักสูตรด้านการบริหาร	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อการปฏิรูปคุณภาพเป็นมืออาชีพ	-	✓	
		๗. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี เกี่ยวกับความรู้ศักยภาพบุคคลหมาย ระยะเปียบ ได้ภายในปีงบประมาณ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมวัฒนธรรมการ เรียนรู้เพื่อสู่การเป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	-	-	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการขอรับหนังสือติดต่อ ทางโทรศัพท์ทางบ้านคุณครูกา	ความต้องการพัฒนา			หมายเหตุ
			มาตรฐาน	มาตรฐานปัจจุบัน	มาตรฐานที่ต้องการให้ได้	
๓๖	นางสาวกัณวิศา ใจฟูรัชัย นักวิชาการคลังยานยนต์	๓. หลักสูตรความรู้และต้องทักษะเฉพาะเจาะจง ของงานในแต่ละตำแหน่ง ๔. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ สามารถรับผิดชอบ ๕. หลักสูตรด้านอาชญากรรมเชิงปรัชญา	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อการนำไปสู่ความเป็นเลิศของชาติ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อการนำไปสู่ความเป็นเลิศของชาติ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรทุก จังหวัดเพื่อการนำไปสู่ความเป็นเลิศของชาติ ๕. หลักสูตรด้านอาชญากรรมเชิงปรัชญา	- ✓ ✓ ✓	- -	✓ ✓ -

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)		ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ	หมายเหตุ
			เบ็ดเตลlok	เบ็ดเตลlok		
๑๓	นายอุ้ย หวานดี ผู้อำนวยการกองท่องเที่ยว (นักบริหารงานท่องเที่ยวฯ)	๑. หลักสูตรความรู้เบื้องต้นพัฒนาจังหวัด เชียงใหม่ต่อพัฒนาท่องเที่ยว ๒. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ความรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับประเทศไทยไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับประเทศไทยไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา การท่องเที่ยวประเพณี ไห้แก่เยาวชนและพัฒนาจังหวัด ราชบูรณะ ให้เข้าใจและรักษา หลักสูตรด้านการบริหาร	-	-	✓
		๔. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี ต่อไป ๕. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี ต่อไปเพื่อยกระดับมาตรฐานการ เรียนรู้เพื่อสนับสนุนการเป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับประเทศไทยไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับประเทศไทยไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ ส่างประเทศและนานาชาติ	✓	-	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการขอรับ麻吏สูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ปี ๔-๕)		ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมาย เหตุ
			ยอดรวม	ยอดคงเหลือ	ยอดรวม	ยอดคงเหลือ	
๑๔	นายบรรจง เกี้ยวแสง นายช่างโยธาชำนาญงาน	๓. หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะเจาะจง ของงานในแต่ละตำแหน่ง	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	-	-	-	✓
		๔. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพงานในหน้าที่ ความรับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	✓	-	-	
		๕. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา การยกระดับคุณธรรม ให้มีภารกิจสาธารณะเชิงทุก ระดับ	-	-	-	✓
		๖. หลักสูตรบริหารงาน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	-	-	-	
		๗. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี ศักยภาพกับความรู้เกี่ยวกับภูมายะ ระยะเป็นปีที่ นำไปใช้รองบกรับภาระ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมวัฒนธรรมการ เรียนรู้เพื่อสู่การเป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	-	-	-	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร		ความต้องการพัฒนาฯ ในปีงบประมาณ		หมาย เหตุ
			ยอดรวม	ยอดคงเหลือ	ยอดรวม	ยอดคงเหลือ	
๓๕	นายอรรถวิทย์ แห่งชาติ ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ (บังบริหารงานการศึกษา/กลาง) (บัญชี)	๑. หลักสูตรความรู้ด้านภาษาไทยพยัญชนะฯ ๒. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพทางอาชญากรรม ๓. หลักสูตรติดตามคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องมีความเป็นผู้นำในการพัฒนา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องมีความเป็นผู้นำในการพัฒนา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างจิตสาธารณะ จริยธรรม จิตอาสา การเข้าถึงปenzealth ให้แก่ประชาชนและสังคมยุคใหม่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องมีความเป็นผู้นำในการพัฒนา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องมีความเป็นผู้นำในการพัฒนา	-	-	-	✓
		๔. หลักสูตรติดตามการบริหาร ๕. อบรมพัฒนาศักยภาพทางอาชญากรรม ๖. ฝึกอบรมวิชาชีวศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องมีความเป็นผู้นำในการพัฒนา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องมีความเป็นผู้นำในการพัฒนา	-	-	-	-

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	ร่วมความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔๕)		ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ	หมายเหตุ	
			มาตรฐาน	มาตรฐาน			
๒๐	นายอุ่นพันธ์ ใจอ่อนทร นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ	๑. หลักสูตรความรู้ที่จำเป็นพัฒนาบุคลากร ของงานน้ำเพื่อต่ออายุหน้าที่ ๒. หลักสูตรการพัฒนาภาษาไทยเพื่อนำมาใช้ ในการรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับภารกิจสำคัญของประเทศ บริการรัฐ จิตอาสา การท่องเที่ยวและเทคโนโลยี ที่แม่นยำและเชิงพาณิชย์ ให้กับ ประชาชนเพื่อการนำไปสู่ความเจริญ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างศักยภาพ เชิงคุณภาพของบุคลากรที่มีคุณภาพ จริยธรรม จิตอาสา การท่องเที่ยวและเทคโนโลยี ที่แม่นยำและเชิงพาณิชย์ ให้กับ ประชาชนเพื่อการนำไปสู่ความเจริญ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับภารกิจสำคัญของประเทศ บริการรัฐ จิตอาสา การท่องเที่ยวและเทคโนโลยี ที่แม่นยำและเชิงพาณิชย์ ให้กับ ประชาชนเพื่อการนำไปสู่ความเจริญ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับภารกิจสำคัญของประเทศ บริการรัฐ จิตอาสา การท่องเที่ยวและเทคโนโลยี ที่แม่นยำและเชิงพาณิชย์ ให้กับ ประชาชนเพื่อการนำไปสู่ความเจริญ	มาตรฐาน มาตรฐาน	มาตรฐาน มาตรฐาน	ในปีงบประมาณ	หมายเหตุ

ลำดับที่	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	ภาระงานต้องการของบุคลากร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร			ความต้องการพัฒนา ในปัจจุบัน			หมายเหตุ
			มาตรฐาน	แนวโน้ม	แนวโน้ม	มาตรฐาน	แนวโน้ม	แนวโน้ม	
๒๑	นายจักรพันธ์ ใจอินทร์ นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ	๓. พัฒนาศรัทธาในเรื่องทักษะและความสามารถในการทำงาน ของงานใหม่และต่อทำหน้าที่ ๔. พัฒนาศรัทธาในการพัฒนาศักยภาพบุคคลภายในหน่วยที่ ความรับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อนำไปสู่คุณภาพปั้นฝีมืออาชีพ	-	-	-	-	-	✓
		๕. พัฒนาศรัทธาในเรื่องการประเมินและจัดการผลงาน ของบุคคลในหน่วยงาน การเข้าร่วมประชุมทางทุก เชิงรุกและการนำเสนอในหน่วยงาน	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างมาตรฐานธรรมาภิบาล จริยธรรม จิตอาสา ให้เกิดประโยชน์ทางทุก เชิงรุก สร้างความภูมิใจในหน่วยงาน	-	-	-	-	-	✓
		๖. พัฒนาศรัทธาต้านทานการรั่วไหล	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อนำไปสู่คุณภาพปั้นฝีมืออาชีพ	-	-	-	-	-	✓
		๗. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำสำนัก บริหารฯ ให้เกิดความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ระบบปั้นฝีมืออาชีพ ให้เกิดความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการ เรียนรู้เพื่อรองรับการปั้นฝีมืออาชีพ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมวัฒนธรรมการ เรียนรู้เพื่อรองรับการปั้นฝีมืออาชีพ	-	-	-	-	-	✓

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	ภาระผู้ดูแล ภาระผู้รับผิดชอบ	ภาระผู้ดูแล ภาระผู้รับผิดชอบ	ความต้องการพัฒนาบุคลากร		หมายเหตุ
				ในปีงบประมาณ	ในปีงบประมาณ	
๑๙	นางสาวพรนิภา พรมสันต์ เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	๓. หลักสูตรความรู้เบื้องต้นพัฒนาบุคลากร ๔. อบรมเพิ่มพูนความรู้ที่จำเป็น ๕. หลักสูตรการพัฒนาไปทางในมนต์ทาง ความรับผิดชอบ	๑. การพัฒนาบุคลากรที่๑ ระบบภายใน ระบบตัวบุคคลภายในที่มีความซับซ้อน ๒. การพัฒนาทางบุคลากรที่๑ ระบบภายใน ระบบตัวบุคคลภายในที่มีความซับซ้อน ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม	✓	-	✓
		๔. หลักสูตรด้านการบริหาร	๑. การพัฒนาบุคลากรที่๑ ระบบภายใน ระบบตัวบุคคลภายในที่มีความซับซ้อน ๕. อบรมเพิ่มพูนความรู้ที่จำเป็น ๖. ฝึกอบรม จิตอาสา การเข้าถึงประชาชาน ให้แก่บุราษาการและพัฒนาชุมชนที่ ร่วมตัว	✓	-	✓

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการขอรับ萌หลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ปี ๔-๕)		ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
			ขาดราย	ขาดเวลา	ขาดราย	ขาดเวลา	
๒๓	นางสาววิภาวดี คำรงค์เจริญ ครุ.ศ.ศ.๑	๑. หลักสูตรความรู้เชิงทักษะเพื่อสนับสนุน ทำงานในแต่ละตำแหน่ง ๒. หลักสูตรการพัฒนานโยบายภูมิภาคในพื้นที่ ความรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านอาชญากรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระบบเพื่อการนำไปสู่ความเป็นเลิศของอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระบบเพื่อการนำไปสู่ความเป็นเลิศของอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างศักยภาพ ศรีษะรุ่งเรือง ด้วยสถาการณ์ประเทศไทย ให้เกิดวิชาชีวะและพนักงานดีๆ มากขึ้น ระบบ	-	-	-	✓
	๔. หลักสูตรด้านการบริหาร	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระบบเพื่อการนำไปสู่ความเป็นเลิศของอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมวัฒนธรรมการ เรียนรู้เพื่อรองรับการปฏิรูปประเทศ เรียนรู้เพื่อรองรับการปฏิรูปประเทศ เรียนรู้เพื่อรองรับการปฏิรูปประเทศ	✓	-	-	-	
	๕. อบรมพัฒนาศักยภาพครุภัณฑ์ประจำปี ให้ยกับบุคลากรที่ได้รับการประเมิน ให้ยกับบุคลากรที่ได้รับการประเมิน						

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการขอรับหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔๕)		ความต้องการพัฒนา ในปัจจุบัน	
			มาตรฐาน	มาตรฐาน	มาตรฐาน	มาตรฐาน
๑๗	นางสาวน้ำตี้ วิมลลิศานันต์ ครุ. ค.ศ.๓	๑. หลักสูตรสอนภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมเข้ามหาวิทยาลัย ของงานไม่สามารถดำเนินการได้ตามกำหนด ๒. หลักสูตรการพัฒนานักศึกษาในหน่วย ความรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม จริยธรรม จิตอาสา การเรียนรู้และพัฒนาชีวิต ให้แก่เยาวชนและนักเรียนเชิงบวก ๔. หลักสูตรด้านการบริหาร	-	-	✓
		๔. หลักสูตรด้านภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมเข้ามหาวิทยาลัย ๕. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมวัฒนธรรมธรรมาภิบาล ๖. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี	-	-	✓
		๖. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรที่ จะต้องพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง ๗. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี	-	-	✓

ลำดับที่	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	ภาระความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔.๕)	ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณฯ			หมายเหตุ
				เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	
๒๙	นางสาวธิดาเรียม เสรีรัตน์ ครุ ค.ศ.๑	๑. หลักสูตรគิจกรรมวิชาชีพและพัฒนาชีวิต ของงานใหม่เพื่อต่อสู้ทางทั่วโลก ๒. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพนักเรียน ความรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพ ของตัวบุคคลเพื่อการนำไปประยุกต์ใช้ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพ ของตัวบุคคลเพื่อการนำไปประยุกต์ใช้ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรมบูรณา ภิริยธรรม จิตอาสา การทูลักภัยปะทะ ให้แก่ชุมชนและชุมชนทั่วไปในจังหวัด ราชบุรี	-	-	-	✓
	นางสาวธิดาเรียม เสรีรัตน์ ครุ ค.ศ.๑	๔. อบรมพัฒนาศักยภาพพนักงานประจำสำนัก บริหารรัฐวิสาหกิจ ให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ ได้เป็นอย่างดี	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับ	-	-	-	✓
	นางสาวธิดาเรียม เสรีรัตน์ ครุ ค.ศ.๑	๕. อบรมพัฒนาศักยภาพพนักงานประจำสำนัก บริหารรัฐวิสาหกิจ ให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ ได้เป็นอย่างดี	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับ	-	-	-	✓

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการรอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔.๕)		ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
			ประจำปี	ระยะ	ประจำปี	ระยะ	
๒๑	นางสาวอรุณรัตน์ จัยประทุม ครุ.ศ.๓	๓. หลักสูตรคามุนรักษ์และพัฒนาฯ จำนวน ๑ ช่องงานใหม่และตำแหน่งใหม่	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ	-	-	-	
		๔. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ ความรับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ	-	-	-	
		๕. หลักสูตรต้นทางการบริหาร	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างศักยภาพ จริยธรรม จิตอาสา การเข้าถึงปัจจัย ให้แก่ชุมชนและการแลกเปลี่ยนเจรจา ระหว่างตัวบุคคล	✓	-	-	
		๖. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ	-	-	-	
			ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมวัฒนธรรมการ เรียนรู้เพื่อสนับสนุนการเป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	-	-	-	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	ภาระงานวิศวกรรม วิมลทองสักติ ครุ พ.ศ.๑	ภาระงานต่อรองการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๕๔)		ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
				มาตรฐาน	มาตรฐาน	มาตรฐาน	มาตรฐาน	
๑๗	นางสาววิสาภาณุรัณณ์ วิมลทองสักติ	๓. หลักสูตรความรู้เชิงทักษะและกระบวนการ ของงานในแต่ละชั้นเรียน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ ระบบเพื่อการไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	-	-	-	-	✓
		๔. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพในหน้าที่ ความรับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ ระบบเพื่อการไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	✓	-	-	-	
		๕. หลักสูตรด้านเศรษฐกิจและธุรกิจ และการบริหาร	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา การท้าทายปั้นปูชาติ ให้เก่งกาจและการแบ่งปันเจ้าของก รุษต่ำ	-	-	-	-	✓
		๖. หลักสูตรด้านการบริหาร	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ ระบบเพื่อการไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	-	-	-	-	✓
		๗. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปีฯ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมงานอาชญากรรมการ เรียนรู้เพื่อสนับสนุนสู่การเป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	-	-	-	-	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	ภาระงานที่ต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔.๕)		ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณฯ		หมายเหตุ
			มาตรฐาน	จำนวน	มาตรฐาน	จำนวน	
๒๔	นางสาวปิยะพร พินธิพิจิต ครร ศ.ศ.๑	หลักสูตรความรู้และทักษะทางภาษาจีน ของนักเรียนแต่ละชั้นหนึ่ง	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรทุกรายวันเพื่อวิเคราะห์ความเป็นผู้นำของอาชีพ	-	-	-	✓
		๒. หลักสูตรการพัฒนาภาษาจีนในหน่วยที่ ความรับผิดชอบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรทุกรายวันเพื่อวิเคราะห์ความเป็นผู้นำของอาชีพ	-	-	-	✓
		๓. หลักสูตรด้านศิลปะและจิตรกรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างศักยภาพรวม จริยธรรม จิตอาสา การเข้าถึงประชาชุมชน ให้แก่เยาวชนและหนูน้อยทุก วงชั้น	-	-	-	✓
		๔. หลักสูตรด้านการบริหาร	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกรายวันเพื่อวิเคราะห์ความเป็นผู้นำของอาชีพ	-	-	-	✓
		๕. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี ต่อไปกับความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ระบบภาษี ภัยอื้อจะแบ่งเป็นสองครึ่งการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างเสริมวัฒนธรรมการ เรียนรู้เพื่อสู่การเป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	-	-	-	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	ภาระความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ปี ๔-๕)			ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ	หมายเหตุ
			เบ็ดเตลlok	เบ็ดเตลlok	เบ็ดเตลlok		
๑๙	นางสาวภาณุรัตน์ ศิริ ครุ ค.ศ.๓	๑. หลักสูตรความรู้และวิธีการพัฒนาบุคลากร ๒. อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม ๔. หลักสูตรด้านการบริหารบุคคล	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อการเป็นผู้นำของชาติ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อการเป็นผู้นำของชาติ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรมmoran จริยธรรม จิตอาสา การเข้าถึงง่ายและหลากหลาย ให้แก่บุคลากรและพนักงานเจ้าหน้าที่ ระดับต้น	-	-	✓	
		๕. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม ๖. อบรมเชิงปฏิบัติการและพัฒนาบุคลากรทุก ระดับ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อการเป็นผู้นำของชาติ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมคุณธรรมmoran จริยธรรมเพื่อสู่การเป็นมหาชนกของมหาวิทยาลัย เชียงใหม่	-	-	✓	

ลำดับที่	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการขอรับมอบลักษณะ พิเศษ	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ปีงบ ๔.๕)	ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
				เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด รายเดือน	
๓๐	นางจิราดา วิเศษพิมพ์ ครุ.ค.ศ.๑	๓. หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะเจาะจง ของงานในแต่ละตำแหน่ง ๔. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพงานในหน้าที่ ความรับผิดชอบ ๕. หลักสูตรด้านศุภบรรณและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อการนำไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	-	-	✓
		๖. หลักสูตรด้านศุภบรรณและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อการนำไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	-	-	✓
		๗. หลักสูตรด้านศุภบรรณและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา การเข้าร่วมประชุม นำเสนอรายงานผลพัฒนางานชี้แจงทุก ระดับ	-	-	✓
		๘. หลักสูตรด้านการบริหาร	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อการนำไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	-	-	✓
		๙. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี เกี่ยวกับความรู้ที่มากับภาระงาน ระยะเป็นปีที่ นำไปใช้กับภาระปีถัดไป	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมผู้มีความสามารถ เรียนรู้เพื่อสู่มาตรฐานสากล เรียนรู้เพื่อสู่มาตรฐานสากล เรียนรู้เพื่อสู่มาตรฐานสากล	-	-	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔.๕)		คณะกรรมการพัฒนาฯ ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
			จำนวนครั้ง	ระยะเวลา	จำนวนครั้ง	ระยะเวลา	
๓๙	นางสาว茱萸 กานดา ครุว.ศ.ศ.๑	๑. หลักสูตรความรู้เชิงพัฒนาฯ ของงานในแต่ละตำแหน่ง ๒. หลักสูตรการพัฒนาทักษะที่มนต์ที่ ความรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา การปฏิริริยาและอาชีพ ให้แก่บุคลากรและนักเรียนฯ ทางทุก ระบบ	-	-	-	✓
		๔. หลักสูตรด้านการบริหาร ๕. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สังเคราะห์ความรู้บูรณาการ เรียนรู้เพื่อนำสู่การเป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	-	-	-	✓

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	มีความต้องการขอรับหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ปีงบ ๔.๕)		ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ		หมายเหตุ
			เบ็ดเตลlok	เบ็ดเตลlok	เบ็ดเตลlok	เบ็ดเตลlok	
๓๙	นางรัชฎา บุตรจันทร์ นักวิชาการตรวจสอบภายใน ภูมิบัตร	๑. หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะเจาะจง ของงานในแต่ละตำแหน่ง ๒. หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพงานให้ทันท่วงที่ ความปรับตัวของ ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม จริยธรรม จิตอาสา การเข้าถึงปัจฉาชาน ให้เกี่ยวข้องกับภารกิจพัฒนางานจ้างทุก ระดับ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก จิตอาสา การเข้าถึงปัจฉาชาน ให้เกี่ยวข้องกับภารกิจพัฒนางานจ้างทุก ระดับ	-	-	-	✓
	๔. หลักสูตรด้านการบริหาร		ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุก ระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง	-	-	-	
	๕. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี ศึกษาดูงานรุ่นเยาว์ภายในหน่วย ระดับบุคคล ให้เกี่ยวข้องกับภารกิจงาน		ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สงเสริมวัฒนธรรมการ เรียนรู้เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	✓	-	-	

กิจกรรมการสำรวจความต้องการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานส่วนท้องถิ่น
องค์กรบริหารส่วนตำบลและผู้หัวหน้า อำเภอเมืองพัทหลา Wong อังวัดเชียงราย

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	ภาระงานท้องการอบรมหลักสูตร	ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (ข้อ ๔.๕)		ความต้องการพัฒนา ในปีงบประมาณ	หมายเหตุ
			จำนวนวัน	เบอร์โทรศัพท์		
๑	นายผ่านรัตน์ ธรรมบัณฑิต ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล แม่พานหลวง (นักบริหารงานท้องถิ่น/กลาง)	๑. หลักสูตรความรู้เบื้องต้นทักษะพัฒนาชุมชน ของบ้านและตำบล ๒. หลักสูตรการพัฒนาศิริยาภินันท์ที่๓ ความรับผิดชอบ ๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม จริยธรรม จิตอาสา การเข้าถึงงบประมาณ ให้แก่ชุมชนการและหนังสือพิมพ์ รวมทั้ง	๑๐ ๑๐ ๑๐	๐๘๐๙๖๒๔๗๖๘ ๐๘๐๙๖๒๔๗๖๘ ๐๘๐๙๖๒๔๗๖๘	๐๘๐๙๖๒๔๗๖๘ ๐๘๐๙๖๒๔๗๖๘ ๐๘๐๙๖๒๔๗๖๘	
	๔. หลักสูตรด้านการบริหาร	หลักสูตรที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรที่ รองรับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	-	-	-	
	๕. อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปี เกี่ยวกับความรู้ศิริยาภินันท์หม้าย ระยะปีที่ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	หลักสูตรที่ ๓ สังเครื่นวัฒนาบุคลากร เรียนรู้เพื่อสู่การเป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	-	-	-	

ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

๕.๑ ความรับผิดชอบ

๑. บุคลากรมีหน้าที่เรียนรู้และพัฒนาตนเองทั้งในด้านกรอบความคิดและทักษะให้สามารถทำงานตามบทบาทหน้าที่และระดับตำแหน่งของตนเอง

๒. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สร้างสภาพแวดล้อมและระบบการทำงานที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้ให้ทรัพยากรที่จำเป็น รวมทั้ง ดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการทำงาน และการเรียนรู้และพัฒนาแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเหมาะสม

๓. คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปีครองส่วนห้องถิน มีหน้าที่กำหนดทิศทางขององค์กรและทิศทางด้านบุคลากรให้มีความชัดเจน ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรปีครองส่วนห้องถิน รวมทั้งให้การสนับสนุนผู้บังคับบัญชาทุกระดับในการทำหน้าที่และรับผิดชอบการเรียนรู้และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ดำเนินการจัดกระบวนการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร และส่วนราชการอย่างทั่วถึง เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรปีครองส่วนห้องถิน (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) กำหนดวิธีการติดตามประเมินผล ตลอดจนการดำเนินการอื่น ๆ และเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกองค์กรปีครองส่วนห้องถิน (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) ทราบ

ให้นายกองค์กรปีครองส่วนห้องถิน แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประกอบด้วย

- | | |
|--|-------------------------|
| ๑) นายกองค์กรปีครองส่วนห้องถิน | เป็นประธานกรรมการ |
| ๒) ปลัดองค์กรปีครองส่วนห้องถิน | เป็นกรรมการ |
| ๓) รองปลัด/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ | เป็นกรรมการ |
| ๔) หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| ๕) ข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถินที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ |
- ทั้งนี้ การออกแบบโครงสร้างและหน้าที่ของบุคลากร ๓ ปี ให้ระบุชื่อ - สกุล และตำแหน่ง หรือระบุเฉพาะตำแหน่งก็ได้ โดยนายกองค์กรปีครองส่วนห้องถินเป็นผู้ออกคำสั่ง

๕.๒ การติดตามและประเมินผล

๑. กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาต้องทำรายงานผลการเข้าอบรมพัฒนา ภายใน ๗ วันทำการ นับแต่วันกลับจากการอบรมสัมมนา เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึงนายกองค์กรปีครองส่วนห้องถิน

๒. ให้ผู้บังคับบัญชาทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานก่อนและหลังการพัฒนา ตามข้อ ๑

๓. นำข้อมูลการติดตามผลการปฏิบัติงานมาประกอบการกำหนดหลักสูตรอบรมให้เหมาะสมกับความต้องการของข้าราชการและพนักงานส่วนห้องถินต่อไป

๔. ผู้บังคับบัญชานำผลการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน

๕. ผลการตรวจประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Performance Assessment : LPA) ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาประจำปี (เป้าหมายต้องได้ร้อยละ ๘๐)
๖. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับ ทุกคน ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๗. กำหนดให้บุคลากรเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) อย่างน้อย ๑ วิชาต่อปี
๘. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ๓ ปี (ระดับ ๕)

๕.๓ บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถปรับเปลี่ยน แก้ไข เพิ่มเติมให้เหมาะสมตามระเบียบกฎหมาย หรือตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น จังหวัดเชียงราย ตลอดจนแนวโน้มนโยบายและยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ประกอบกับภารกิจตามกฎหมายและการถ่ายโอน อาจเป็นเหตุให้การพัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่จำเป็นได้รับการพัฒนามากกว่า และภารกิจบางประการที่ไม่มีความจำเป็นอาจต้องทำการยุบหรือปรับโครงสร้างหน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมภารกิจต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ภาคผนวก

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร
การสำรวจข้อมูลความต้องการฝึกอบรมของบุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

ข้อมูลทั่วไป

ผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด ๖๖ คน จากทั้งหมด ๔ ส่วนราชการ (คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐) มีการกระจายข้อมูลอย่างทั่วถึงทั้งเพศ อายุ การศึกษา ประสบการณ์ และหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน องค์การบริหารส่วนตำบล และพนักงานจ้าง

ผู้ตอบแบบสอบถามดังกล่าว เป็นพนักงานส่วนตำบล ร้อยละ ๕๐.๖๓ พนักงานจ้าง ตามภารกิจ ร้อยละ ๔๑.๗๗ และพนักงานจ้างทั่วไปร้อยละ ๗.๖

ระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถามเป็นผู้จบปริญญาโท ร้อยละ ๖.๐๖ ระดับปริญญาตรี ร้อยละ ๕๑.๕๑ และระดับต่ำกว่าปริญญาตรีร้อยละ ๔๒.๔๒

เมื่อพิจารณาจากประสบการณ์ในการทำงานพบว่าร้อยละ ๒๙.๗๘ อายุงานไม่เกิน ๕ ปี ร้อยละ ๓๓.๓๓ มีอายุงานระหว่าง ๕ - ๑๐ ปี ร้อยละ ๓๗.๔๗ มีอายุงานมากกว่า ๑๐ ปี

ความต้องการฝึกอบรมปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ลำดับ	หลักสูตร	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม
๑	หลักสูตรด้านความรู้และทักษะของงานในแต่ละตำแหน่ง	๒๗.๒๗
๒	หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ	๒๔.๐๐
๓	หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ	๑๕.๙๑
๔	หลักสูตรด้านการบริหาร	๙.๐๙
๕	หลักสูตรด้านคุณธรรม และจริยธรรม	๑๗.๗๗

ความต้องการฝึกอบรมปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ลำดับ	หลักสูตร	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม
๑	หลักสูตรด้านความรู้และทักษะของงานในแต่ละตำแหน่ง	๒๗.๒๗
๒	หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ	๑๙.๑๙
๓	หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ	๑๔.๐๙
๔	หลักสูตรด้านการบริหาร	๖.๘๒
๕	หลักสูตรด้านคุณธรรม และจริยธรรม	๑๓.๖๔

ความต้องการฝึกอบรมปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ลำดับ	หลักสูตร	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม
๑	หลักสูตรด้านความรู้และทักษะของงานในแต่ละตำแหน่ง	๓๔.๐๙
๒	หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ	๑๕.๘๑
๓	หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ	๒๗.๒๗
๔	หลักสูตรด้านการบริหาร	๙.๐๙
๕	หลักสูตรด้านคุณธรรม และจริยธรรม	๑๓.๖๔

ระยะเวลาการฝึกอบรม

ส่วนใหญ่ของผู้ตอบแบบสอบถาม ร้อยละ ๕๔.๕๕ พอใจที่จะเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่มีระยะเวลาการฝึกอบรม ๑ - ๒ วัน ร้อยละ ๓๖.๓๖ พอใจในระยะเวลาการฝึกอบรม ๕ - ๗ วัน ร้อยละ ๙.๐๙ พอใจในหลักสูตรที่มีระยะเวลาการฝึกอบรมมากกว่า ๑๕ วันขึ้นไป สถานที่ฝึกอบรม

ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ ๒๗.๒๗ เห็นว่าควรจัดให้มีการฝึกอบรมในสำนักงานองค์กร บริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ร้อยละ ๔๐.๙๑ เห็นว่าควรจัดให้มีการฝึกอบรมสถานที่อื่นในจังหวัดเชียงราย ร้อยละ ๓๑.๘๒ เห็นว่าควรจัดให้มีการฝึกอบรมต่างจังหวัด

จากการสำรวจความต้องการฝึกอบรมของบุคลากรสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง จะเป็นข้อมูลให้ได้ทราบความต้องการในการเข้ารับการพัฒนาศักยภาพ เพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ของบุคลากรในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงทุกระดับ เป็นการสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อนำข้อมูลที่ เป็นจริงมาประกอบการวางแผนเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนงบประมาณค่าใช้จ่าย การประเมินติดตามผลการฝึกอบรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อการพัฒนาศักยภาพของ บุคลากรเพื่อประโยชน์ต่อองค์กรบริหารส่วนตำบล



ประกาศ องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
เรื่อง แผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน ส่วนที่ ๓ การพัฒนาข้าราชการ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนพัฒนาบุคคลกร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคคลกรตามวาระหนึ่ง ต้องกำหนดตามกรอบของแผนแม่บท การพัฒนาพนักงานส่วนตำบลที่ ก.อ.บ.ต.กำหนด โดยให้จัดทำแผนพัฒนาบุคคลกร ๓ ปี ตามแนวทางการพัฒนาด้านการส่งเสริมความรู้ และเพิ่มพูนทักษะให้กับบุคคลกร โดยการจัดทำโครงการฝึกอบรมฯ การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนาตามหลักสูตรต่างๆ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและสายงานทุกคน เป็นระยะเวลา ๓ ปี ตามประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ลงวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๖

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ ประกอบมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกอบข้อ ๒๗ และ ๒๗๙ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน และมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย ในประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๖๖ จึงประกาศใช้แผนพัฒนาบุคคลกร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคคลกรขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงด้วย

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วถ้วน

ประกาศ ณ วันที่ ๖ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวีรชิต วรรัญชิตกุล)
นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

- ร่าง -



ประกาศ องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
เรื่อง แผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน ส่วนที่ ๓ การพัฒนาข้าราชการ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนพัฒนาบุคคล การ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดี คุณธรรมจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคคลตามวาระหนึ่ง ต้องกำหนดตามกรอบของแผนแม่บท การพัฒนาพนักงานส่วนตำบลที่ ก.อ.บ.ต.กำหนด โดยให้จัดทำแผนพัฒนาบุคคล ๓ ปี ตามแนวทางการพัฒนาด้านการส่งเสริมความรู้ และเพิ่มพูนทักษะให้กับบุคคล การจัดทำโครงการฝึกอบรม การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนาตามหลักสูตรต่างๆ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและสายงานทุกคน เป็นระยะเวลา ๓ ปี ตามประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ลงวันที่

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ ประกอบมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบ บริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกอบข้อ ๒๗ และ ๒๘ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน และมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย ในประชุมครั้งที่ / ๒๕๖๖ เมื่อวันที่ จึงประกาศใช้แผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วถ้วน

ประกาศ ณ วันที่ เดือน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวีรชิต วรัญชิตกุล)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง



คำสั่ง องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

ที่ ๗๙๗ /๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘

อาศัยอำนาจตามมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกอบกับ ข้อ ๒๗๐ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

- | | |
|--|---------------------|
| ๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง | ประธานกรรมการ |
| ๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง | กรรมการ |
| ๓. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | กรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการกองซ่อมแซม | กรรมการ |
| ๖. ผู้อำนวยการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | กรรมการ |
| ๗. หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการและเลขานุการ |
| ๘. นักจัดการงานทั่วไป | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวีรชิต วรัญชิตรถ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
ที่ ชร ๘๒๘๐๑.๐๒/๔๑๙/

วันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖

เรื่อง เชิญประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

เรียน คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ด้วย แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง จะครบกำหนดใช้บังคับในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ และจะต้องดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ตาม wang ของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ให้แล้วเสร็จก่อนแผนพัฒนาบุคลากรฉบับเดิมครบกำหนด เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาบุคลากรในองค์กร ซึ่งองค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้มีคำสั่งที่ ๗๙๒/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ไปแล้วนั้น

ดังนั้น เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ จึงขอเชิญคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เข้าร่วมประชุม เพื่อพิจารณาการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ในวันจันทร์ ที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องประชุมร่วมคิด องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

จึงเรียนมาเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

(นายวีระพันธุ์ชิตกุล)

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

**ลายมือชื่อคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙
 องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
 เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๑.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.
 ณ ห้องประชุมร่วมคิด องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง**

ผู้มาประชุม

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑	นายวีรชิต วรัญชิตกุล	นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ประธานกรรมการ	
๒	นายเพาพันธ์ชิน อรรມบัณฑิต	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล กรรมการ	
๓	นายสมบูรณ์ ประเทิง	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล กรรมการ	
๔	นางสาวกมลวรรณ วงศ์วนิช	ผู้อำนวยการกองคลัง กรรมการ	
๕	นายอุทัย ทะวงศี	ผู้อำนวยการกองซ่อม กรรมการ	
๖	นายอรรถวุฒิ แผ่นทอง	ผู้อำนวยการกองการศึกษา กรรมการ	
๗	นายจตุพร หนูน้อย	หัวหน้าสำนักปลัด กรรมการและเลขานุการ	
๘	นายวัฒชัย ท้วายไชย	นักจัดการงานทั่วไป兼มา焉ุการ ผู้ช่วยเลขานุการ	

บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗

เมื่อวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายวีรชิต วรัญชิตกุล	นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานคณะกรรมการ
๒. นายไผ่พันธ์ิน ธรรมบัณฑิต	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๓. นายสมบูรณ์ ประเทิง	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๔. นางสาวกุมารวรรณ วังมณี	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. นายอุทัย ทะวงศี	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖. นายอรรถวุฒิ แผ่นทอง	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	กรรมการ
๗. นายจตุพร หมุนอ้อย	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการและเลขานุการ
๘. นายวันชัย ห้วยไชย	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

เริ่มประชุมเวลา

๑๓.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

นายวีรชิต วรัญชิตกุล ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ท่านน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ได้ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

- เมมี

ระเบียบวาระที่ ๓ ประธานฯ	เรื่องเพื่อพิจารณา การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - พ.ศ.๒๕๖๙ แจ้งที่ประชุมว่า ตามคำสั่งขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ที่ ๗๗๒/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการให้เป็นไปตาม ข้อ ๒๗๐ แห่งประกาศ คณะกรรมการ พนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงาน บุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับปัจจุบัน โดยแผนพัฒนาบุคลากร จะต้องประกอบด้วย ๑. หลักการและเหตุผล ๒. การวิเคราะห์ภารกิจหน้าที่ ๓. วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนา ๔. หลักสูตรการพัฒนา ๕. วิธีการพัฒนาและระยะเวลาดำเนินการพัฒนา ๖. งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา ๗. การติดตามและประเมินผล จึงขอให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ที่ ก.อบต.จังหวัดเชียงราย กำหนด
ผู้ช่วยเลขานุการฯ	ขอให้กรรมการและเลขานุการ เสนอปัญหาและความต้องการในการฝึกอบรมของ บุคลากรในสังกัด เพื่อประกอบการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ซึ่งได้มีการแจกแบบสำรวจ ให้กับทุกส่วนราชการไปแล้ว
เลขานุการฯ	รับทราบและจะนำข้อมูลการสำรวจความต้องการฝึกอบรมไประบุในแผนพัฒนา บุคคล ตารางท่อไป
มติที่ประชุม	เห็นชอบให้จัดทำเป็นแผนการฝึกอบรมประจำปี
ประธานฯ	ขอให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาและจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหาร ส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - พ.ศ.๒๕๖๙ ในแต่ละหัวข้อ ดังต่อไปนี้
เลขานุการฯ	๑. หลักการและเหตุผลของการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ใน การจัดทำแผนการพัฒนานั้นต้องกำหนดตามกรอบของแผนแม่บทการพัฒนา พนักงานส่วนตำบลที่คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) กำหนด โดยให้กำหนด เป็นแผนพัฒนาบุคลากร มีระยะเวลา ๓ ปี ตามกรอบของแผนอัตรากำลังของ อบต. เห็นชอบให้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)
มติที่ประชุม	

๔. ข้อมูลด้านโครงการสร้างการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลัง

เลขานุการฯ เพื่อนำข้อมูลด้านโครงการสร้างการแบ่งส่วนราชการ งาน และอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) ของ อบต.แม่ฟ้าหลวงมาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อให้บุคลากรในสังกัดได้รับการพัฒนาทุกด้าน

มติที่ประชุม เทืนชอบ

๓. วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา

เลขานุการฯ ขอที่ประชุมร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนพัฒนาบุคลากร ร่วมกับพิจารณาไว้วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนาแล้ว สรุปว่า ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร

๓.๑ ให้มีวัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะด้านความคิด มุ่งมั่นที่จะเป็นคนดี มีจิตสำนึกรักในการพัฒนาเอง ตระหนักรู้ในคุณค่าของตนเองและผู้อื่น รวมทั้งเพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะด้านงาน มุ่งมั่นที่จะเป็นคนเก่ง มีทักษะในการบริหารและปฏิบัติงาน

๓.๒ เป้าหมายในการพัฒนา ให้กำหนดเป็นเป้าหมายเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ โดยมุ่งให้ประชาชนในเขต อบต.แม่ฟ้าหลวง ได้รับบริการที่ดี สะดวก รวดเร็ว มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๔. ครอบแนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

เลขานุการฯ เพื่อให้การจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบล มีความสอดคล้องและสัมพันธ์กับยุทธศาสตร์หลักตามแผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของรัฐบาล และนโยบายผู้บริหาร จึงขอที่ประชุมร่วมกันจัดทำกรอบแนวคิดการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนา

ที่ประชุม ร่วมกับพิจารณา แล้วลงมติว่าให้จัดทำกรอบแนวคิด ผ่านการทำ HR SWOT เพื่อวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส อุปสรรค ในเรื่องคน ที่จะทำให้องค์กรบรรลุหรือไม่บรรลุตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้ประกอบการจัดทำแผนด้วย

๕. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

เลขานุการฯ เพื่อให้ยุทธศาสตร์ที่จัดทำขึ้นนั้นสามารถนำมาใช้ในการพัฒนาแก้ไขในส่วนที่เป็นจุดอ่อนของบุคลากร และส่งเสริมสมรรถนะที่จำเป็นในการบรรลุเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ขององค์กรบริหารส่วนตำบล จึงขอที่ประชุมร่วมกันกำหนดที่มาของข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์ประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

ที่ประชุม ร่วมกับพิจารณา และสรุปที่มาของข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์จัดทำแผนยุทธศาสตร์ได้ ๔ ทาง ได้แก่ ๑. การสัมภาษณ์จากกลุ่มผู้บริหาร ๒. การรวบรวมข้อมูลที่สำคัญด้านทรัพยากรบุคคลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๓. การสรุปจากแบบสอบถามสำรวจความเห็นต่อการพัฒนาบุคลากร ๔. การสัมมนาเชิงปฏิบัติการการวิเคราะห์ HR SWOT โดยมอบหมายให้ผู้ช่วยเลขานุการฯ รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงาน

ผู้ช่วยเลขานุการฯ รับทราบ

**เลขานุการฯ
ที่ประชุม**

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญด้านต่างๆ จากผู้บริหาร บุคลากร รวมทั้งข้อมูล

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบต.แม่ฟ้าหลวง นำมาจัดทำเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาข้อมูล และกำหนดเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร ทั้งหมด ๓ ยุทธศาสตร์ เพื่อให้สอดคล้องกับการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี และครอบคลุมการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพสูงสุด ทันต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในงาน โดยใช้ระบบสมรรถนะเป็นเครื่องมือหลักในการบริหารจัดการการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา การเข้าถึงประชาชนให้แก่ ข้าราชการและพนักงานจ้างทุกระดับ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

๗. หลักสูตรและวิธีการพัฒนา

เลขานุการฯ

ในการจัดทำหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรนี้ จะเน้นการพัฒนาบุคลากรตามสายงาน เป็นลำดับแรก ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๔๕ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาข้าราชการ กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับ ผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบล พนักงานครุภูมิคุณภาพ บริหารส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ในแต่ละตำแหน่ง ให้ได้รับการพัฒนาอย่างน้อยใน หลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ดังนี้

- หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ
- หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ
- หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง
- หลักสูตรด้านการบริหาร
- หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม
- หลักสูตรส่งเสริมพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ (สมรรถนะ)

วิธีการพัฒนาสำหรับผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบล พนักงานครุภูมิคุณภาพ บริหารส่วนตำบล และพนักงานจ้าง อบต.แม่ฟ้าหลวงจะเป็นหน่วย ดำเนินการเอง หรืออาจดำเนินการตามแผนการฝึกอบรมร่วมกับสถาบันพัฒนาบุคลากรหรือ สำนักงาน กอ.บต. จังหวัด ส่วนราชการอื่น หรือหน่วยงานอื่นเป็นผู้ดำเนินการอบรม โดย วิธีการได้วิธีการหนึ่งตามความจำเป็นและเหมาะสม ดังนี้

- | | | |
|--------------------------------------|---------------|------------------|
| ๑. การปฐมนิเทศ | ๒. การฝึกอบรม | ๓. การศึกษาดูงาน |
| ๔. การประชุมเชิงปฏิบัติการหรือสัมมนา | | ๕. การสอนงาน |
| ๖. การให้คำปรึกษา | ๗. การประชุม | |

มติที่ประชุม

เห็นชอบ

- ๔. แผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙**
- ที่ประชุม** ร่วมกันพิจารณาแผนงาน/โครงการตามข้อบัญญัติ และกิจกรรมที่ดำเนินการอยู่ เพื่อกำหนดเป็นแผนพัฒนาบุคลากร ให้เป็นรูปธรรม สอดคล้องกับตัวชี้วัดแผนงานโครงการ พัฒนาบุคลากร แยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพสูงสุด ทันต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในงาน โดยใช้ระบบสมรรถนะเป็นเครื่องมือหลักในการบริหารจัดการการพัฒนา ประกอบด้วย
- โครงการพัฒนาข้าราชการที่อยู่ระหว่างทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ ซึ่งจะดำเนินการจัดฝึกอบรมเอง
 - โครงการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ตามแผนการฝึกอบรมของสถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นและหน่วยงาน องค์กร ส่วนราชการอื่น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา การเข้าถึงประชาชนให้แก่ ข้าราชการและพนักงานจังหวัดดับ ประกอบด้วย
- โครงการอบรมคุณธรรมและจริยธรรมแก่พนักงานส่วนตำบลและพนักงาน
 - โครงการส่งเสริมการรักษาภัยให้แก่พนักงาน (จัดส่งฝึกอบรม)
 - โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพผู้บริหาร สมาชิกสภา ข้าราชการ และพนักงานจังหวัด
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ประกอบด้วย
- โครงการ ๔ ร่วม (ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรู้ ร่วมรับ)
 - โครงการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ แยกเป็น
- ๑.๑ กิจกรรม ๔ส กิจกรรมวันสำคัญต่างๆ และกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์
- ๑.๒ การประชุมผู้บริหาร และการประชุมส่วนราชการภายในระดับสำนัก/กอง มอบหมายให้ผู้ช่วยเลขานุการฯ จัดทำรายละเอียดโครงการ หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรของ อบต.แม่ฟ้าหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ โดยแยกเป็น
- ๑ หลักสูตรการดำเนินการพัฒนาที่ดำเนินการ และ ๒. การจัดส่งเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร ต่างๆ ตามแผนการฝึกอบรมของสถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น หน่วยงาน องค์กรต่างๆ จัดฝึกอบรม
- ผู้ช่วยเลขานุการฯ** รับทราบ
- เลขานุการฯ** ๔. งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา
- เพื่อให้ทราบถึงประมาณการค่าใช้จ่ายเพื่อการพัฒนาบุคลากรในแต่ละปี อ้างอิงมา จากข้อบัญญัติ หมวดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของแต่ละแผนงาน รวมทั้ง งบประมาณที่ตั้งไว้ในโครงการฝึกอบรม โดยใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นฐาน และประมาณการเพิ่มขึ้น ๕ % สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และ ๒๕๖๙
- มติที่ประชุม** เห็นชอบ

๑๐. การติดตามและประเมินผล

เลขานุการฯ

ที่ประชุม

เพื่อให้การพัฒนาบุคลากร มีความคุ้มค่า เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล จึงขอที่ประชุมร่วมกันพิจารณาแนวทางในการติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

กำหนดแนวทางในการติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้การฝึกอบรมในแต่ละหลักสูตร คุ้มค่ากับงบประมาณที่ใช้ไป ดังนี้

๑. กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องทำรายงานผลการเข้ารับการอบรม เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึงนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

๒. ให้ผู้บังคับบัญชาทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานก่อนและหลังการพัฒนาตามข้อ ๑ อย่างน้อย ๒ ระยะ คือ รายหลังการอบรม ๓ เดือน และ ๖ เดือน

๓. นำข้อมูลการติดตามผลการปฏิบัติงานมาประกอบการกำหนดหลักสูตรอบรมให้เหมาะสมกับความต้องการต่อไป

๔. ผู้บังคับบัญชานำผลการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน

๕. ผลการตรวจประเมินมาตรฐานการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปี (LPA) โดย core team ต้องผ่านการประเมินตัวชี้วัดไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐

๑๑. การสำรวจข้อมูลความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร

เลขานุการฯ

มอบหมายให้ผู้ช่วยเลขานุการฯ นำผลการสำรวจข้อมูลทำเป็นบทสรุป สำหรับผู้บริหาร เพื่อนำข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามไปวิเคราะห์ประกอบการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปีใหม่ประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากรและหน่วยงานมากที่สุด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลต่อการพัฒนาบุคลากร นอกจากนี้เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ผู้ช่วยเลขานุการฯ

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๕

เรื่องอื่น ๆ

ประธานฯ

ให้เลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการคณบดีกรรมการ จัดทำร่างแผนพัฒนาบุคลากร ขององค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงรายให้ความเห็นชอบ แผน และประกาศใช้แผนต่อไป

เลขานุการและผู้ช่วยฯ

- รับทราบ

ເລີກປະຊຸມເວລາ

๑๙.๐๐ ນ.

ผู้บังคับบัญชา
(นายวนชัย ทavyay)
ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม
(นายวีรชิต ภรัญชิตกุล)
ประธานคณบดีกรรมการฯ



คำสั่ง องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
ที่ ๗๙๗ /๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘

อาศัยอำนาจตามมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกอบกับ ข้อ ๒๗ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

- | | |
|--|---------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | กรรมการ |
| ๓. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | กรรมการ |
| ๖. หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการ |
| ๗. นักจัดการงานทั่วไป | เลขานุการ |

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๖๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวีรชิต ภาร眷ชิตกุล)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
ที่ ชร ๘๒๘๐๑.๒/ ๔๙๖

วันที่ ๗ กรกฏาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขออนุมัติสำรวจความต้องการฝึกอบรมเพื่อใช้ข้อมูลประกอบการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

เรื่องเดิม

ด้วย แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง จัดครบกำหนดใช้บังคับในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ และจะต้องดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ตามวงรอบของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ให้แล้วเสร็จก่อนแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ฉบับเดิมครบกำหนด เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะงานที่ตนรับผิดชอบ รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน

ข้อเท็จจริง

ในแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ต้องประกอบด้วยข้อมูลการฝึกอบรม ที่ต้องกำหนดรายละเอียดไว้ในหัวระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้าเพื่อใช้ในการวางแผนและกำหนดงบประมาณ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมของบุคลากรในหน่วยงาน

ข้อกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

๑. พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗
๒. ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณา

เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีข้อมูลครบถ้วน เห็นควรอนุมัติให้มีการสำรวจความต้องการฝึกอบรมของบุคลากรในหน่วยงาน เพื่อนำข้อมูลมาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร โดยใช้แบบสำรวจตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(นายวันชัย ห้วยไชย)
นักจัดการงานทั่วไปอำนวยการ

/ความเห็น...

ความเห็นของหัวหน้าสำนักปลัด

(นายจตุพร หนูน้อย)

หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นของรองปลัด

(นายสมบูรณ์ ประเทิง)

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

ความเห็นของปลัด

(นายแผ่นดิน ธรรมบัณฑิต)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

ความเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

อนุมัติ

ไม่อนุมัติ เนื่องจาก

(นายวีระชิต ภรรัญชิตกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

แบบสำรวจข้อมูลความต้องการฝึกอบรมของบุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

ข้อมูลทั่วไป

ประเภทของผู้ตอบแบบสอบถาม

พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป

ระดับการศึกษา

ต่ำกว่าปริญญาตรี ปริญญาตรี ปริญญาโท

ประสบการณ์การทำงาน

อายุงานไม่เกิน ๕ ปี อายุงานระหว่าง ๕ - ๑๐ ปี อายุงานมากกว่า ๑๐ ปี

ความต้องการฝึกอบรม

ให้เลือกหลักสูตรที่ท่านมีความต้องการฝึกอบรมมากที่สุดเพียง ๑ หลักสูตร

ลำดับ	หลักสูตร	หลักสูตรที่ต้องการอบรมในปีงบประมาณ (ให้เลือก ๑ หลักสูตร)		
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙
๑	หลักสูตรด้านความรู้และทักษะของงานในแต่ละตำแหน่ง			
๒	หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ			
๓	หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ			
๔	หลักสูตรด้านการบริหาร			
๕	หลักสูตรด้านคุณธรรม และจริยธรรม			

ระยะเวลาที่ต้องการฝึกอบรม

๑ - ๒ วัน ๕ - ๗ วัน ๑๕ วันขึ้นไป

สถานที่ที่ต้องการฝึกอบรม

ในสำนักงาน อบต.แม่ฟ้าหลวง สถานที่อื่นใน จ.เชียงราย ต่างจังหวัด

ข้อเสนอแนะ

.....

.....



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
ที่ ชร ๘๗๘๐๑.๐๒/ ๔๐๙ วันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการสำรวจความต้องการฝึกอบรมเพื่อใช้ข้อมูลประกอบการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘

เรียน นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

เรื่องเดิม

ตามที่ งานการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้ดำเนินการสำรวจความต้องการฝึกอบรมของบุคลากรเพื่อนำข้อมูลมาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน ให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะงานที่ตนรับผิดชอบ รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน นั้น

ข้อเท็จจริง

ในการนี้ งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้ดำเนินการสำรวจความต้องการฝึกอบรมเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานสรุปผลความต้องการฝึกอบรม รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

ข้อกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

๑. พระราชบัญญัติระบบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒
๒. ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข
เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณา

เห็นควรนำผลสำรวจความต้องการฝึกอบรมมาเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายวันชัย ห้วยไชย)
นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

/ความเห็น...

ความเห็นของหัวหน้าสำนักปลัด

(นายจตุพร ทุมน้อย)

หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นของรองปลัด

(นายสมบูรณ์ ประเทิง)

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

ความเห็นของปลัด

(นายเพาพันธ์ธิน ธรรมบัณฑิต)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

ความเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

(นายวีรชิต วงศ์ชิตกุล)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

สรุปข้อมูลสำรวจนิเทศน์ต้องการฝึกอบรม

ข้อมูลทั่วไป

ผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด ๖๖ คน จากทั้งหมด ๔ ส่วนราชการ (คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐) มีการกระจายข้อมูลอย่างทั่วถึงทั้งเพศ อายุ การศึกษา ประสบการณ์ และหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน องค์กรบริหารส่วนตำบล และพนักงานจ้าง

ผู้ตอบแบบสอบถามดังกล่าว เป็นพนักงานส่วนตำบล ร้อยละ ๕๐.๖๓ พนักงานจ้าง ตามภารกิจ ร้อยละ ๔๑.๗๗ และพนักงานจ้างทั่วไปร้อยละ ๗.๖

ระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถามเป็นผู้จบปริญญาโท ร้อยละ ๖.๐๖ ระดับปริญญาตรีร้อยละ ๕๑.๕๕ และระดับต่ำกว่าปริญญาตรีร้อยละ ๔๒.๔๒

เมื่อพิจารณาจากประสบการณ์ในการทำงานพบว่าร้อยละ ๒๘.๗๙ อายุงานไม่เกิน ๕ ปี ร้อยละ ๓๓.๓๓ มีอายุงานระหว่าง ๕ - ๑๐ ปี ร้อยละ ๓๗.๔๗ มีอายุงานมากกว่า ๑๐ ปี

ความต้องการฝึกอบรมปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ลำดับ	หลักสูตร	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม
๑	หลักสูตรด้านความรู้และทักษะของงานในแต่ละตำแหน่ง	๒๗.๒๗
๒	หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ	๒๕.๐๐
๓	หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ	๑๕.๔๗
๔	หลักสูตรด้านการบริหาร	๙.๐๙
๕	หลักสูตรด้านคุณธรรม และจริยธรรม	๑๒.๗๓

ความต้องการฝึกอบรมปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ลำดับ	หลักสูตร	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม
๑	หลักสูตรด้านความรู้และทักษะของงานในแต่ละตำแหน่ง	๒๗.๒๗
๒	หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ	๑๙.๑๙
๓	หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ	๓๔.๐๙
๔	หลักสูตรด้านการบริหาร	๖.๔๒
๕	หลักสูตรด้านคุณธรรม และจริยธรรม	๑๓.๖๔

ความต้องการฝึกอบรมปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

ลำดับ	หลักสูตร	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม
๑	หลักสูตรด้านความรู้และทักษะของงานในแต่ละตำแหน่ง	๓๔.๐๙
๒	หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ	๑๕.๔๗
๓	หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ	๒๗.๒๗
๔	หลักสูตรด้านการบริหาร	๙.๐๙
๕	หลักสูตรด้านคุณธรรม และจริยธรรม	๑๓.๖๔

ระยะเวลาการฝึกอบรม

ส่วนใหญ่ของผู้ตอบแบบสอบถาม ร้อยละ ๕๔.๕๕ พอใจที่จะเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่มีระยะเวลาการฝึกอบรม ๑ - ๒ วัน ร้อยละ ๓๖.๓๖ พอใจในระยะเวลาการฝึกอบรม ๕ - ๗ วัน ร้อยละ ๙.๐๙ พอใจในหลักสูตรที่มีระยะเวลาการฝึกอบรมมากกว่า ๑๕ วันขึ้นไป

สถานที่ฝึกอบรม

ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ ๒๗.๒๗ เห็นว่าควรจัดให้มีการฝึกอบรมในสำนักงานองค์กร บริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ร้อยละ ๔๐.๙๑ เห็นว่าควรจัดให้มีการฝึกอบรมสถานที่อื่นในจังหวัดเชียงราย ร้อยละ ๓๑.๘๒ เห็นว่าควรจัดให้มีการฝึกอบรมต่างจังหวัด

จากการสำรวจความต้องการฝึกอบรมของบุคลากรสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง จะเป็นข้อมูลให้ได้ทราบความต้องการในการเข้ารับการพัฒนาศักยภาพ เพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ของบุคลากรในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงทุกระดับ เป็นการสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อนำข้อมูล ที่เป็นจริงมาประกอบการวางแผนเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนงบประมาณค่าใช้จ่าย การประเมินติดตามผลการฝึกอบรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อการพัฒนาศักยภาพของ บุคลากรเพื่อประโยชน์ต่อองค์กรบริหารส่วนตำบล



(นายวันชัย ห้วยไชย)
นักจัดการงานทั่วไปอำนวยการ



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
ที่ ชร ๘๒๘๐๑.๐๒/๗๑๑

วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง เชิญประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘

เรียน คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘

ตามที่คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ได้ประชุมจัดทำร่างแผนฯ ไปแล้วเมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๖ แต่ด้วยมีหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ที่ มท ๐๘๐๘.๒/๖๔ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๖ แจ้งแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘

ดังนั้น เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ เป็นไปตามแนวทางหนังสือดังกล่าวข้างต้น จึงขอเชิญประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรฯ ในวันจันทร์ ที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๐.๓๐ น. ณ ห้องประชุมร่วมคิด องค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

จึงเรียนมาเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

(นายวีระชิต วรัญชิตรถุล)

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๘

เมื่อวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๐.๓๐ น.

ครั้งที่ ๒

ณ ห้องประชุมร่วมคิดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายวีรชิต วรัญชิตรถุล	นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานคณะกรรมการ
๒. นายเฝ่าพันธ์ธิน ธรรมบัณฑิต	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๓. นายสมบูรณ์ ประเทิง	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๔. นางสาวกมลวรรณ วงศ์สนิ	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. นายอุทัย ทะวงศ์ดี	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖. นายอรรถวุฒิ แหน่งทอง	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	กรรมการ
๗. นายจตุพร หมุน้อย	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการและเลขานุการ
๘. นายวันชัย ห้วยไชย	นักจัดการงานทั่วไปอำนวยการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

เริ่มประชุมเวลา

๑๐.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

นายวีรชิต วรัญชิตรถุล ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ท่านนี้เป็นประธานในที่ประชุม ได้ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

- รับรองรายงานการประชุม เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๖

- ๒ -

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่องเพื่อพิจารณา

การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – พ.ศ.๒๕๖๙
ตามแนวทางหนังสือ สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บต. ที่ ๐๘๐๙.๒/ว๘๘ ลงวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๖
ประธานฯ แจ้งที่ประชุมว่า ตามที่คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ได้ประชุมจัดทำร่างแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ไปเมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ไปแล้วนั้น เดต์ด้วย สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บต. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว๘๘ ลงวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ได้แจ้งแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

โดยแผนพัฒนาบุคลากร จะต้องประกอบด้วย

ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล

๑.๑ หลักการและเหตุผล

๑.๒ วัตถุประสงค์

๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร

ส่วนที่ ๒

๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๒ ภารกิจหลัก และภารกิจรองที่ อปท. จะดำเนินการ

๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการของบุคลากร

๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

๒.๕ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๒.๖ ครอบอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร

๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๙ โครงสร้างอายุราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะเวลา ๓ ปี

ส่วนที่ ๓ หลักสูตรการพัฒนา

๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา

๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น

๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๔ การพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๕ ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง

๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน

ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

๔.๒ พั้นกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

๔.๓ ค่านิยม

๔.๔ เป้าประสงค์

๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

-๓-

ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลกรัฟฟ์แผนนาบุคลากร

๕.๑ ความรับผิดชอบ

๕.๒ การติดตามและประเมินผล

๕.๓ บทสรุป

จึงขอให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในหนังสือข้างต้นกำหนด

มติที่ประชุม

เห็นชอบการจัดทำร่างแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยให้มีหัวข้อครบถ้วนตามหนังสือข้างต้น โดยให้นำข้อมูลเดิมในการจัดทำร่างแผนฯ ครั้งแรกมาประกอบ

ระเบียบวาระที่ ๕

ประธานฯ

เรื่องอื่น ๆ

ให้เลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ จัดทำร่างแผนพัฒนาบุคลากร ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงรายให้ความเห็นชอบ แผน และประกาศใช้แผนต่อไป

เลขานุการและผู้ช่วยฯ - รับทราบ

เลิกประชุมเวลา

๑๒.๐๐ น.


(นายวันชัย ห้วยไชย)

ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้บันทึกรายงานการประชุม


(นายวีระพันธ์ ภรัญชิตกุล)
ประธานคณะกรรมการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม